



CANAL+
ASSEMBLÉE GÉNÉRALE
2026

YANNICK BOLLORE

PRESIDENT DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE



LAËTITIA MENASE
SECRETAIRE GENERALE



ORDRE DU JOUR DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE MIXTE

A TITRE ORDINAIRE

1. Approbation des comptes annuels de l'exercice 2025 ;
2. Approbation des comptes consolidés de l'exercice 2025 ;
3. Affectation du résultat distribuable ;
4. Approbation du rapport spécial des Commissaires aux comptes sur les conventions réglementées ;
5. Renouvellement du mandat de Monsieur Xavier Mayer, en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
6. Renouvellement du mandat de Madame Martine Studer, en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
7. Renouvellement du mandat de Monsieur Jean-Christophe Thiery, en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
8. Nomination de Madame Mercedes Erra en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
9. Nomination de Monsieur Elias Masilela en qualité de membre du Conseil de surveillance ;
10. Autorisation donnée au Directoire en vue de procéder à des rachats d'actions en application de l'article L. 225-209-2 du Code de commerce ;

A TITRE EXTRAORDINAIRE

11. Modification statutaire à l'effet de déterminer les modalités de désignation du ou des membres du Conseil de surveillance représentant les salariés ;
12. Délégation de compétence à donner au Directoire pour décider l'augmentation du capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec suppression du droit préférentiel de souscription, réservée aux adhérents de plan d'épargne d'entreprise ou de groupe ;
13. Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet de décider l'augmentation du capital social par incorporation de primes, réserves, bénéfices ou toutes autres sommes ;
14. Délégation de compétence à donner au Directoire pour décider l'augmentation de capital de la Société par l'émission d'actions et/ou de valeurs mobilières donnant accès au capital immédiatement ou à terme, avec maintien du droit préférentiel de souscription ;
15. Délégation de compétence à donner au Directoire à l'effet d'augmenter le nombre de titres à émettre en cas d'augmentation de capital avec maintien du droit préférentiel de souscription ;

A TITRE ORDINAIRE

16. Pouvoirs pour l'accomplissement des formalités.

YANNICK BOLLORE

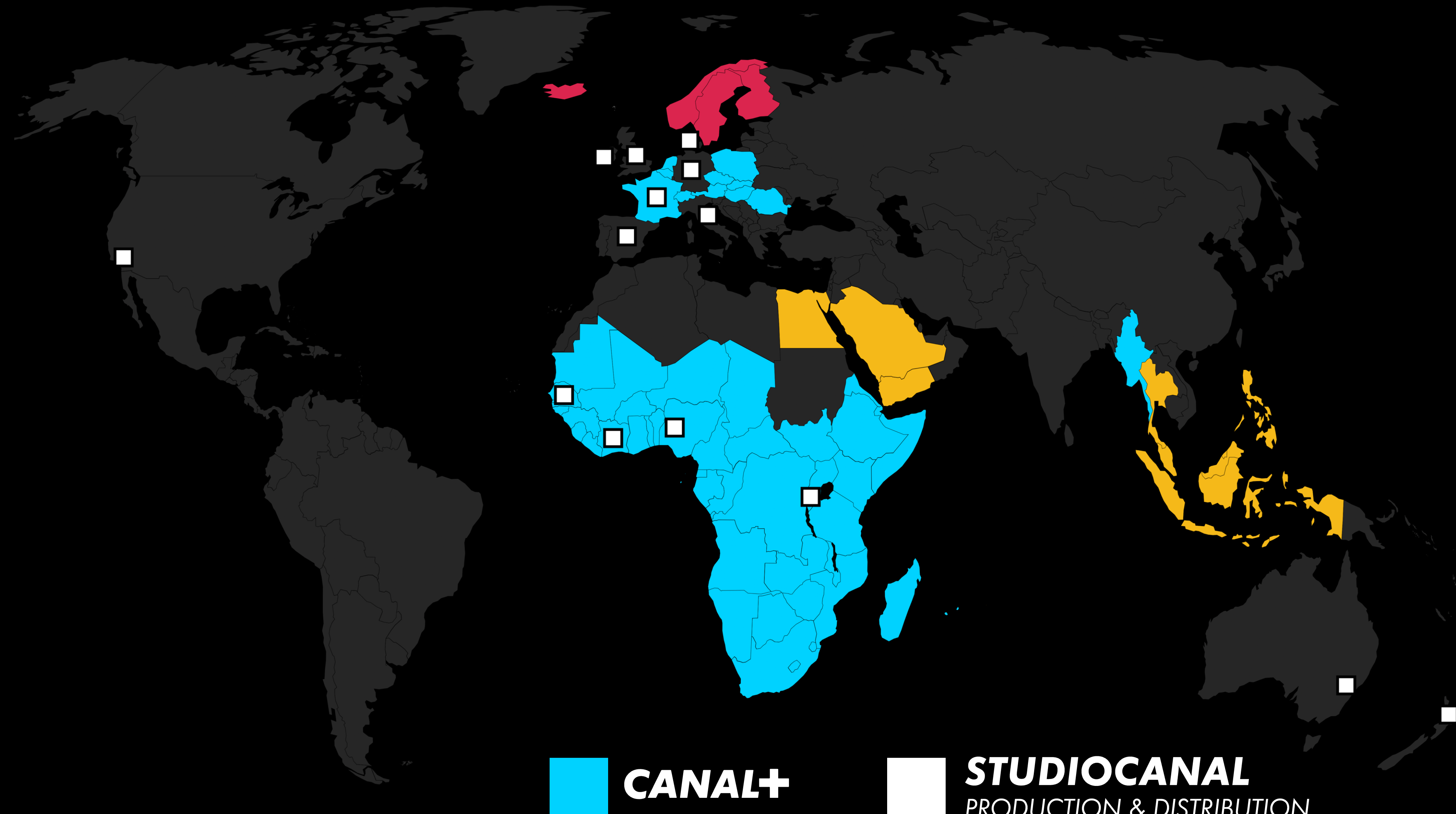
PRESIDENT DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE



MAXIME SAADA
PRESIDENT DU DIRECTOIRE



UN ACTEUR MONDIAL DES MEDIAS ANCRE EN EUROPE ET EN AFRIQUE



70+
PAYS

8,7 Mds€
DE CHIFFRE
D'AFFAIRES 2025¹

701 M€
DE RESULTAT
OPERATIONNEL
AJUSTE (EBITA)
2025^{1,2}

 **CANAL+**

 **STUDIOCANAL**
PRODUCTION & DISTRIBUTION

  **viaplay**

  **viu**

1. Résultats combinés non audités de CANAL+ et MultiChoice pour les douze mois clos le 31 décembre 2025

2. Avant éléments exceptionnels

UN LEADER SUR TOUS LES METIERS

DIFFUSEUR

DU MEILLEUR DU
CINEMA ET DES SERIES

NETFLIX *Paramount+*  

ET DES PLUS GRANDES
COMPETITIONS SPORTIVES



3,9 Mds€

INVESTIS DANS LES
CONTENUS EN 2025

**#1 DIFFUSEUR
MONDIAL**



DISTRIBUTEUR

CANAL+ APP & DAILYMOTION

SAGA
INSAISSISSABLES



42M+

ABONNES

400M

UTILISATEURS ACTIFS
CHAQUE MOIS

PRODUCTEUR



200

FILMS / AN

80

SERIES / AN

18 000+

TITRES - PLUS GRAND
CATALOGUE DE FILMS
HORS ETATS-UNIS

ET AUSSI...



CANAL+ TELECOM

OPERATEUR HAUT DEBIT
DANS 10 PAYS
D'AFRIQUE

L'OLYMPIA

SALLE DE SPECTACLE
LA PLUS PRESTIGIEUSE
DE FRANCE

UNE ANNEE 2025 EXCEPTIONNELLE

✓ ACQUISITION DE MULTICHOICE GROUP

- **26 autorisations réglementaires**
- **Offre publique d'achat** conclue et prise de contrôle effective de MultiChoice Group

✓ SECURISATION DE DROITS MAJEURS

- 100% des droits exclusifs des **compétitions européennes de football sécurisés en France**
- Partenariat avec **Netflix étendu à l'Afrique francophone**

✓ RESOLUTION DES LITIGES FISCAUX EN FRANCE

- Litiges relatifs à la **TVA** et la **TST** pour les années **antérieures à 2025** résolus
- Traitement fiscal pour les **années à venir** clarifié

✓ ATTEINTE DES OBJECTIFS FINANCIERS

- Objectifs de **chiffre d'affaires**, d'**EBITA** et de **flux de trésorerie disponible** dépassés
- **Dette refinancée** à des conditions favorables

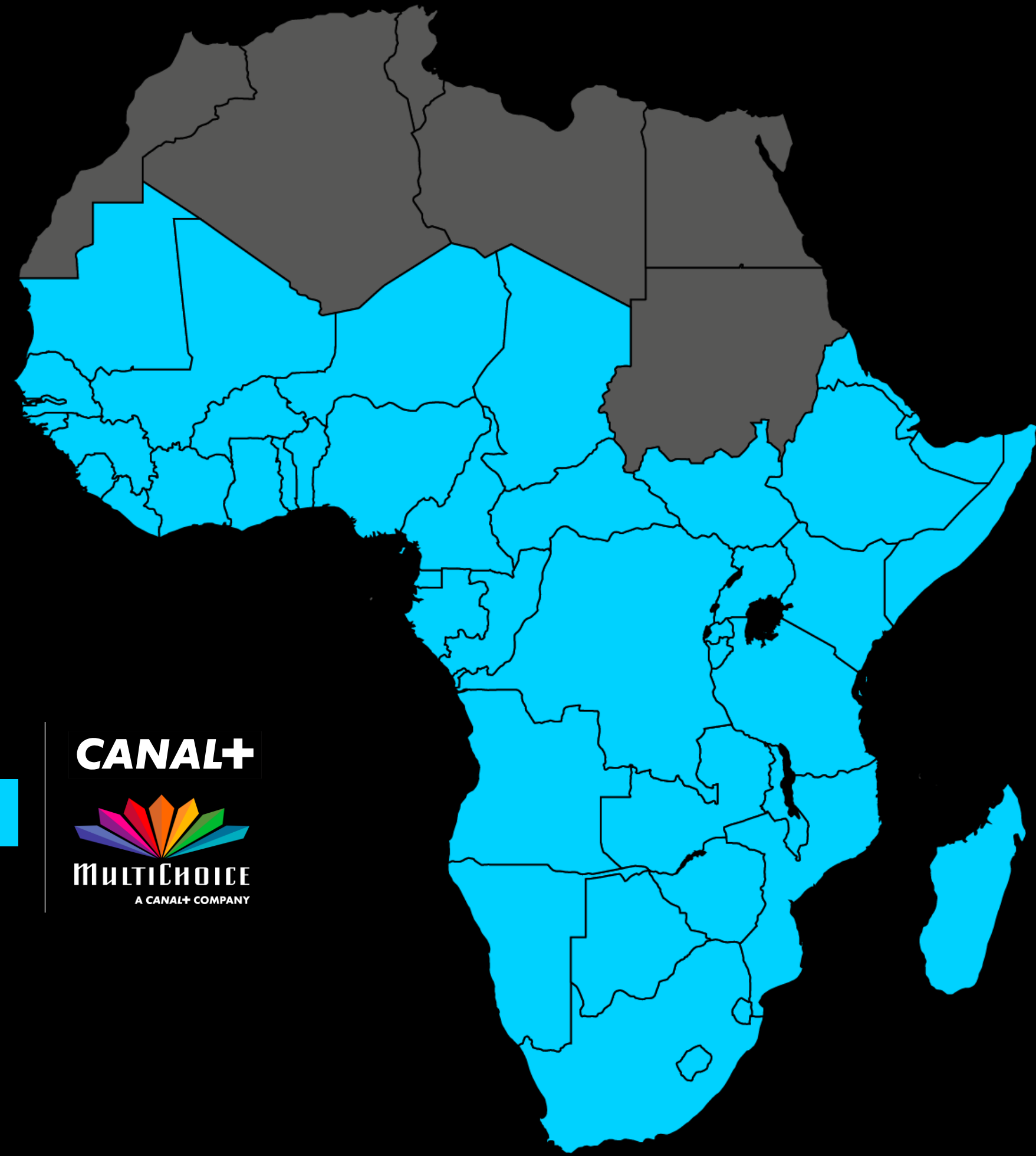
INTERETS STRATEGIQUES DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE

1 SAISIR LES OPPORTUNITES DE CROISSANCE EN AFRIQUE

- Bénéficier des moteurs structurels de croissance en Afrique
- Capitaliser sur le succès de CANAL+ sur le continent



L'AFRIQUE : UNE FORMIDABLE OPPORTUNITE DE CROISSANCE



1 200_M
HABITANTS

2 000_M
EN 2050

+4,5%
PREVISION DE
CROISSANCE
ANNUELLE DU
PIB SUR 5 ANS

56%
TAUX
D'ELECTRIFICATION



CANAL+



MULTI CHOICE
A CANAL+ COMPANY

INTERETS STRATEGIQUES DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE



1 SAISIR LES OPPORTUNITES DE CROISSANCE EN AFRIQUE

- Bénéficier des moteurs structurels de croissance en Afrique
- Capitaliser sur le succès de CANAL+ sur le continent

2 ATTEINDRE UNE TAILLE CRITIQUE ET BENEFICIER D'ECONOMIES D'ECHELLE

- Réaliser des synergies sur l'ensemble de notre base de coûts

CHANGEMENT D'ECHELLE DU GROUPE SUITE A CETTE ACQUISITION

EXERCICE CLOS 2025 – DECEMBRE

(hors Vietnam)

CANAL+



TOTAL⁽²⁾

BASE D'ABONNES (M)

28,0

14,4

42,3

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)

6 266

2 400

8 665

RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€)

AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS, HORS PPA DE
MULTI CHOICE GROUP, % MARGE

542
8,7%

159
6,6%

701
8,1%

FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€)

AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA
& COÛTS DE RESTRUCTURATION

489

(42)

447

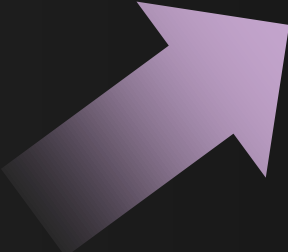
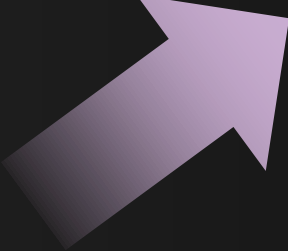
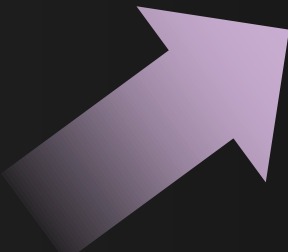
+ **=**

A la suite du retrait du Vietnam, sa contribution est exclue de toutes les métriques et indicateurs financiers.

1. Les chiffres relatifs aux pays, aux abonnés et aux revenus de MultiChoice sont nets de tout chevauchement et flux intragroupe avec CANAL+.

2. Groupe combiné hors synergies et flux intragroupe.

PERSPECTIVES MOYEN ET LONG TERME DE CANAL+

Y COMPRIS MULTICHOICE GROUP	2025 ¹	PERSPECTIVES A MOYEN TERME	PERSPECTIVES A LONG TERME
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	8 665	CROISSANCE MODERÉE	
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS, HORS PPA DE MCG % MARGE	701 8,1%	> 850	
FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€) AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA ET COÛTS DE RESTRUCTURATION	447	> 500	

1. Résultats combinés non audités de CANAL+ et MultiChoice pour les douze mois clos le 31 décembre 2025

PRIORITES STRATEGIQUES A MOYEN TERME

#1

**REDRESSER
MULTICHOICE
ET SAISIR
L'OPPORTUNITE DE
CROISSANCE EN
AFRIQUE**

#2

**AUGMENTER
LA RENTABILITE
EN EUROPE**

#3

**RENFORCER NOTRE
PLATEFORME DE
DIVERTISSEMENT**

#4

**POURSUIVRE
NOTRE GESTION
RIGOUREUSE
DES COÛTS
ET DU CAPITAL**



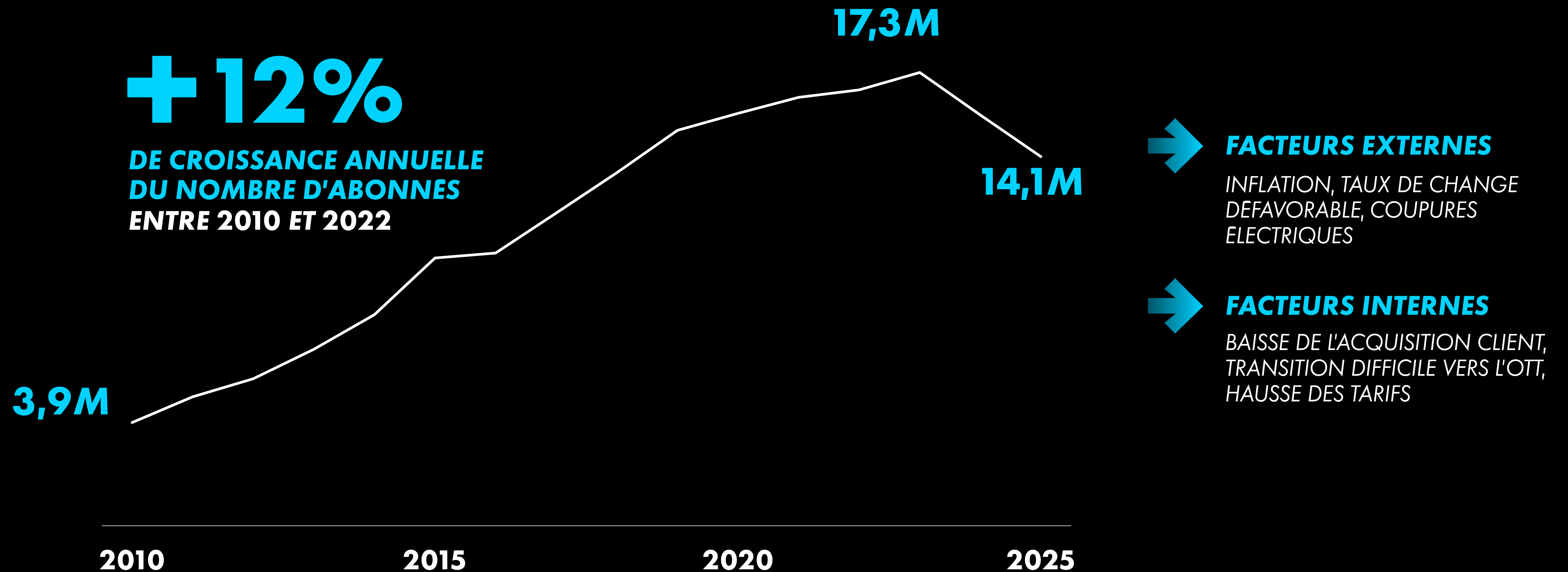
#1

**REDRESSER
MULTICHOICE
ET SAISIR L'OPPORTUNITÉ DE
CROISSANCE EN AFRIQUE**

SPINNERS

UNE PERFORMANCE DE MULTICHOICE MITIGÉE DEPUIS 2022

NOMBRE D'ABONNÉS DE MULTICHOICE EN AFRIQUE ANGLOPHONE ET LUSOPHONE (M)



LE REDRESSEMENT DE MULTICHOICE EST FONDE SUR UN PLAN D'ACTION COMPLET

1

**LA MEILLEURE
OFFRE DE
CONTENUS**

2

**DES OFFRES
COMMERCIALES
SIMPLIFIEES
& ATTRACTIVES**

3

**UN PUISSANT
MOTEUR
D'ACQUISITION
CLIENT**

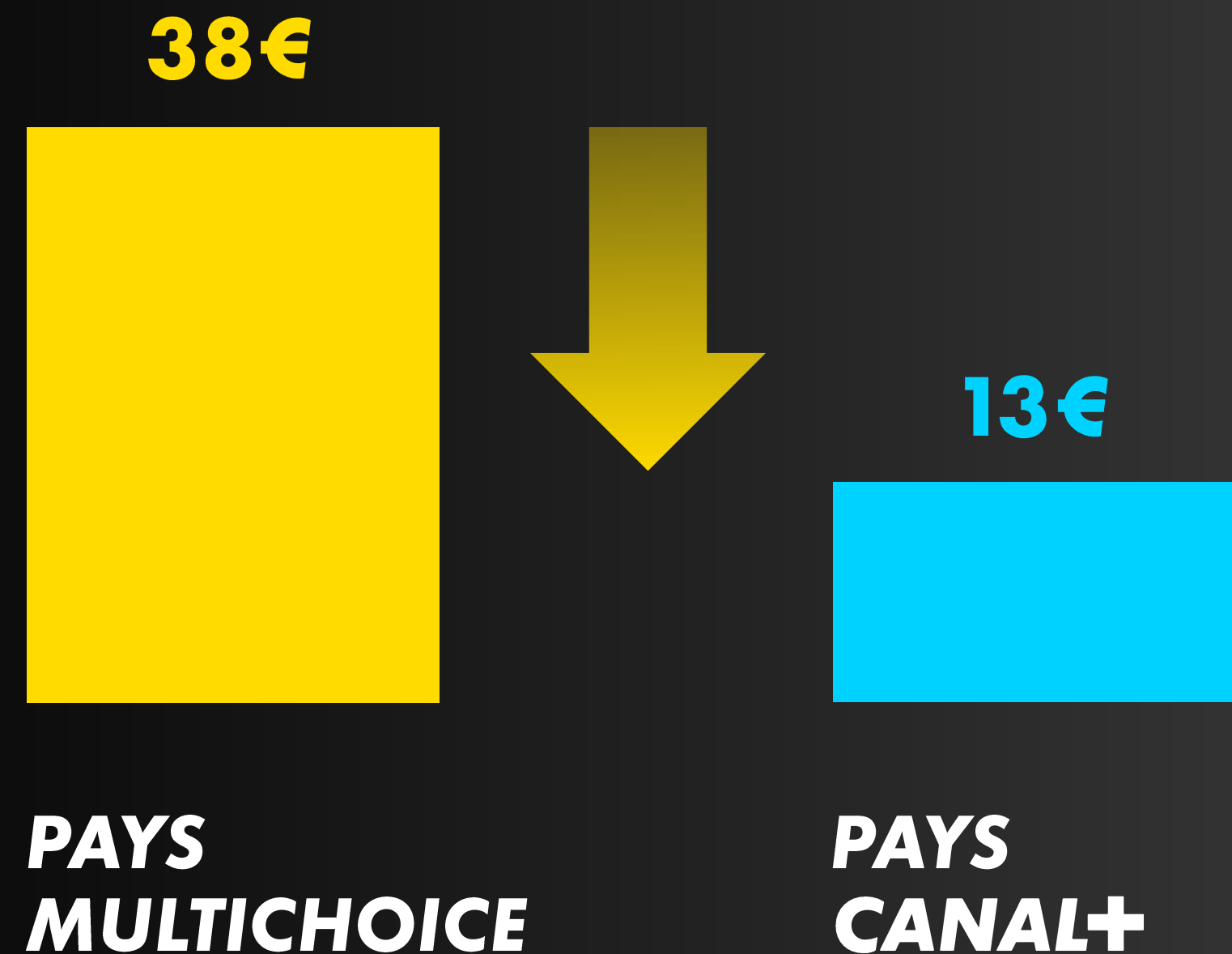
4

EXCELLENCE OPERATIONNELLE

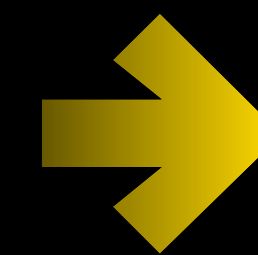
DIMINUER LE COÛT D'EQUIPEMENT POUR ACCELERER L'ACQUISITION DE NOUVEAUX ABONNES

COÛT D'EQUIPEMENT

Coût par abonné pour l'acquisition et l'installation d'un décodeur et d'une parabole sans formule d'abonnement



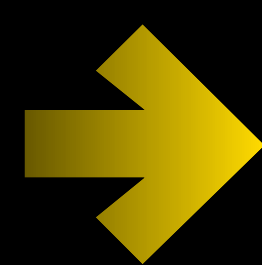
LE COÛT D'EQUIPEMENT DANS LES TERRITOIRES MULTICHOICE EST **3X PLUS ELEVE** QUE DANS LES PAYS CANAL+



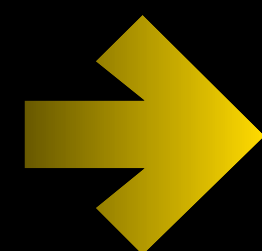
REDUCTION DU COÛT D'EQUIPEMENT

LANCEMENT DE SUBVENTIONS ET RENEGOCIATION DU PRIX DES DECODEURS ET DES PARABOLES

DENSIFIER LE RESEAU DE DISTRIBUTION DE MULTICHOICE ET RENFORCER LES EQUIPES COMMERCIALES



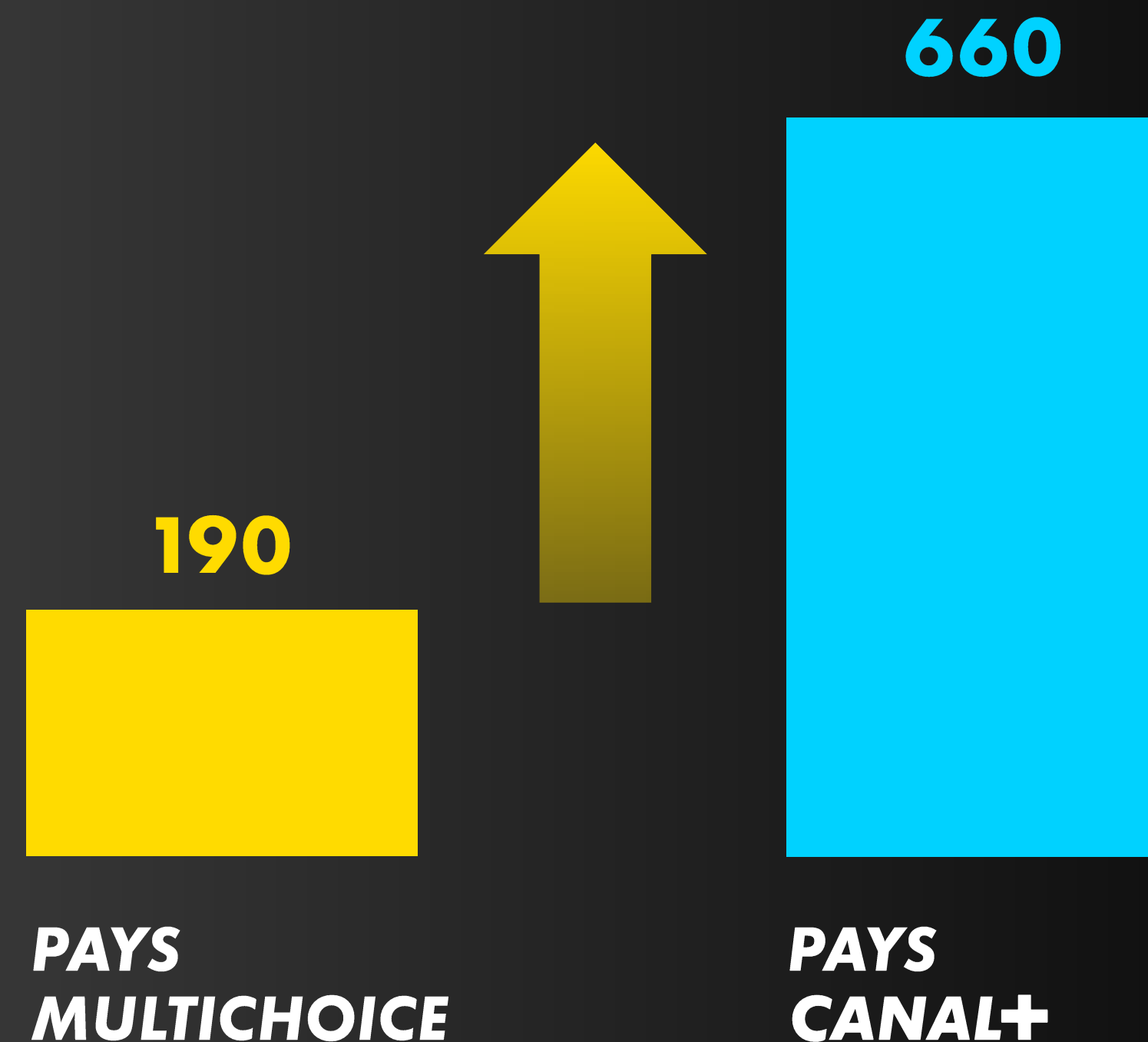
AUGMENTATION DE LA DENSITE ET RENFORCEMENT DE LA PERFORMANCE DES POINTS DE VENTE



RECRUTEMENT DE 1000 COMMERCIAUX SUPPLEMENTAIRES POUR RENFORCER L'ORGANISATION COMMERCIALE

NOMBRE DE POINTS DE VENTE PAR MILLION DE FOYERS RACCORDES AU RESEAU ELECTRIQUE

Point de vente : détaillants, agences, porte-à-porte, etc.





#2

**AUGMENTER LA
RENTABILITE EN EUROPE**

LOUPS GAROUS SAISON 2

DÉPLOIEMENT D'UNE MÊME STRATÉGIE SUR L'EUROPE

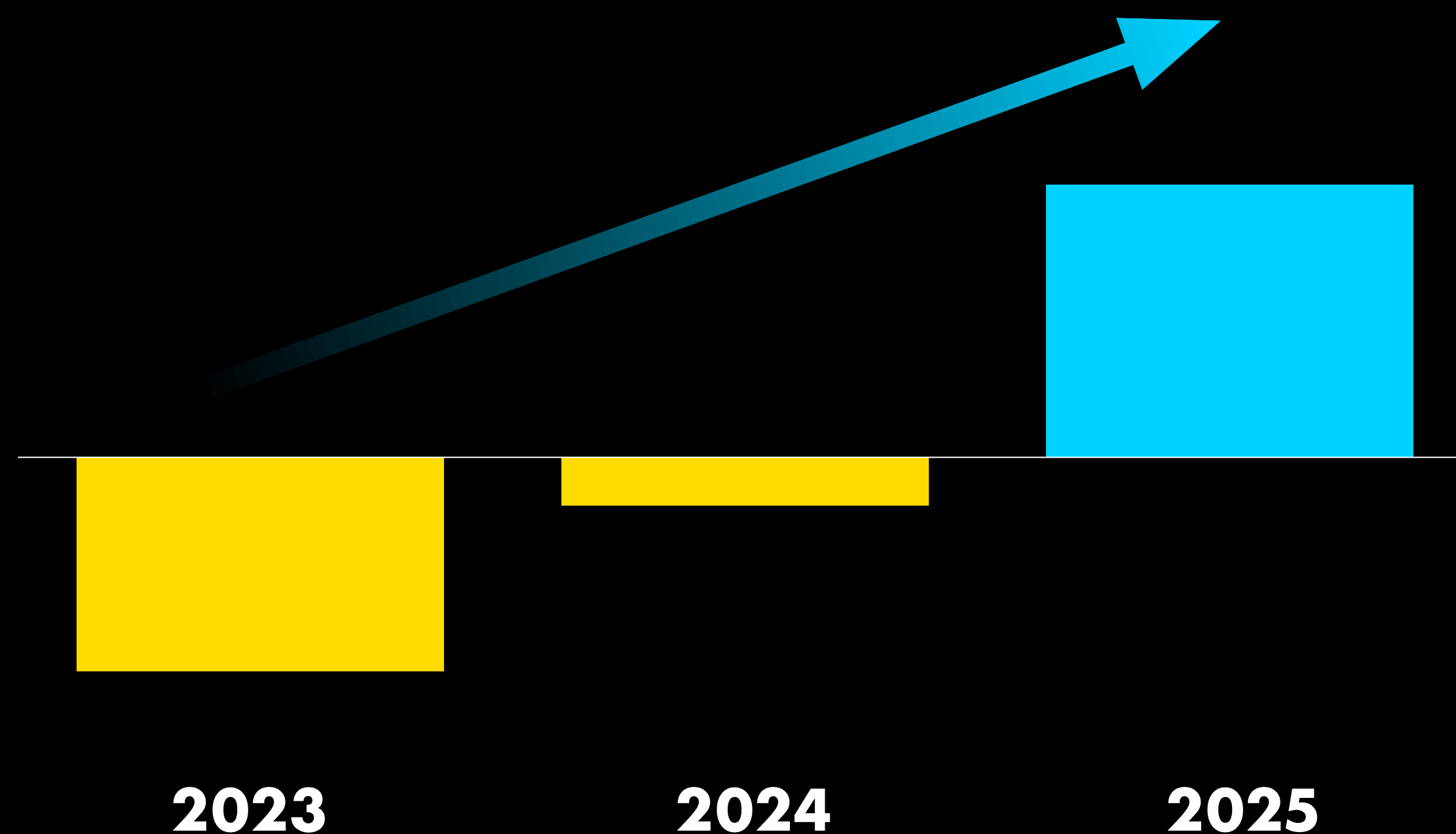


	FRANCE	POLOGNE	BENELUX & EUROPE CENTRALE
CHAINES TIERCES	✓	✓	✓
CHAINES CANAL+	✓	✓	
AGREGATION DES PLATEFORMES DE STREAMING	✓		
	↓	↓	↓
	AUGMENTER LA RENTABILITE	RENFORCER L'OFFRE DE STREAMING	DEPLOYER L'OFFRE CANAL+ ET RENFORCER LE STREAMING

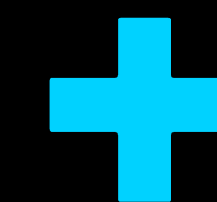
PRIORITE DONNEE A LA CROISSANCE RENTABLE EXEMPLE DE LA FRANCE

RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBIT_a) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS (M€)

+130M€ ENTRE 2023 ET 2025



INITIATIVES DE CROISSANCE



**REVUE SYSTEMATIQUE
DE LA BASE DE COÛTS**



#3

**RENFORCER NOTRE PLATEFORME
DE DIVERTISSEMENT**

VALIDE – SAISON 3

UNE OFFRE UNIQUE DE CONTENUS

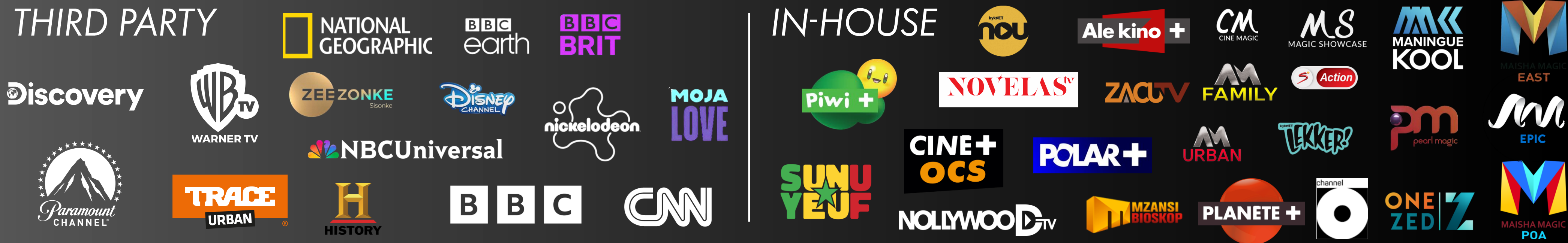
CHAÎNES MAISON



PLATEFORMES DE STREAMING



CHAÎNES DE TELEVISION PAYANTE



CHAÎNES GRATUITES



PRIORITE ACCORDEE AUX CONTRATS LES PLUS RENTABLES...



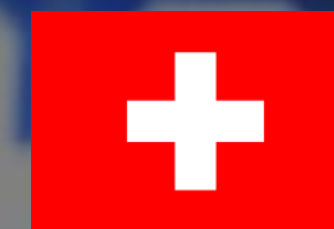
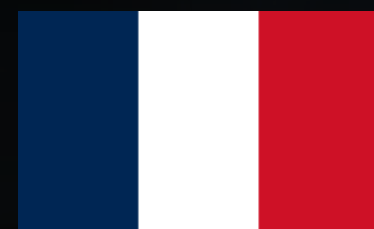
**LE MEILLEUR DU FOOTBALL EUROPEEN
SECURISE EN FRANCE JUSQU'EN**

2031



...A TRAVERS TOUTES NOS GEOGRAPHIES

JUSQU'EN 2031



100%

100%

100%

1 MATCH
par journée de
championnat



100%

100%

100%

1 MATCH
par journée de
championnat



100%

100%

100%

1 MATCH
par journée de
championnat

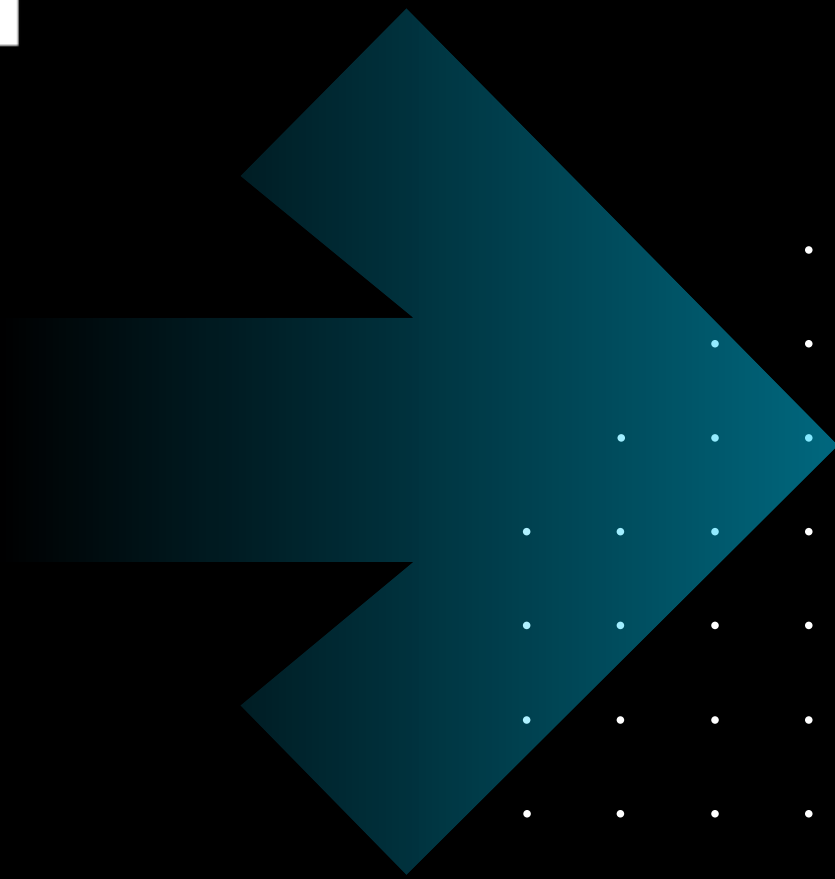
PARTENARIAT AVEC GOOGLE CLOUD



Google Cloud

CANAL+

PARTENARIAT AVEC OPENAI



**RECHERCHE ASSISTEE PAR L'IA
SUR L'APP CANAL+**

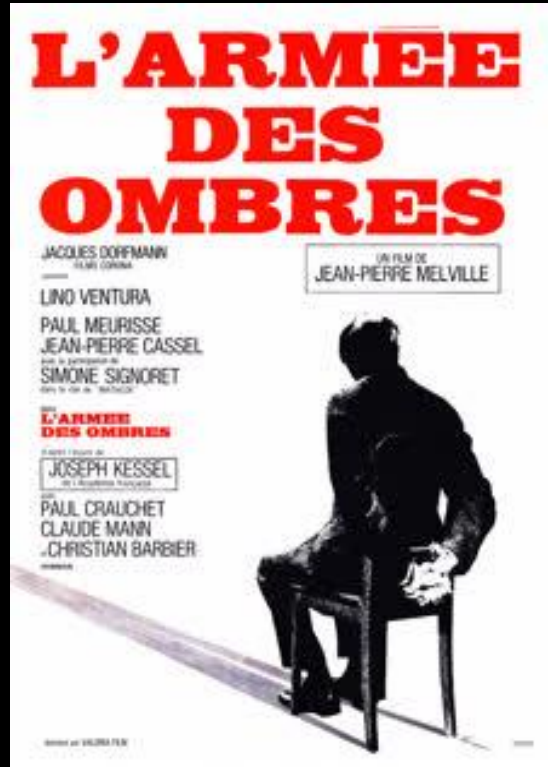
CANAL+

DEVELOPPER DES SERIES DE CLASSE MONDIALE

EN POST-PRODUCTION



EN DEVELOPPEMENT

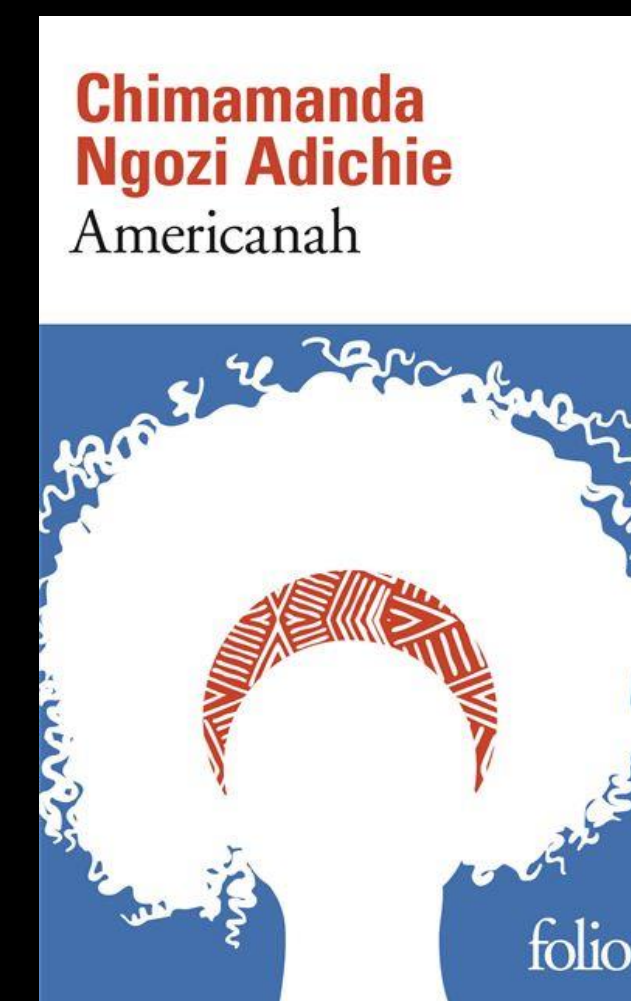


RACONTER DES HISTOIRES AFRICAINES AVEC UNE RESONANCE MONDIALE

DEJA SORTIS



EN DEVELOPPEMENT



RENFORCER NOS LIENS AVEC DES TALENTS D'ENVERGURE MONDIALE



★ **GLEN POWELL**
MARGARET QUALLEY

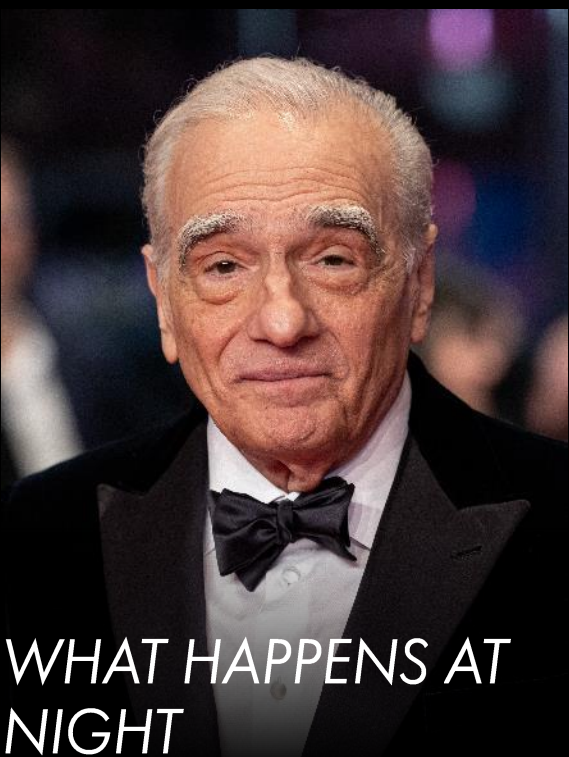
★ **JENNIFER LAWRENCE**
ROBERT PATTINSON

★ **PIERCE BROSNAN**
LILY JAMES

★ **BRENDAN FRASER**
ANDREW SCOTT

★ **VINCENT LINDON**
CAMILLE COTTIN
TAHAR RAHIM

★ **TARON EGERTON**



★ **MARTIN SCORSESE**

★ **ANDREW SCOTT**
OLIVIA COLMAN

★ **JOSIE ROURKE**

★ **JUSTINE TRIET**

★ **DANNY BOYLE**

★ **JONATHAN COHEN**

★ **LEONARDO DICAPRIO**
JENNIFER LAWRENCE
MADS MIKKELSEN

★ **SYDNEY SWEENEY**

★ **MIA GOTH**
ANDREW SCOTT

★ **GUY PEARCE**
CLAIRE FOY
JACK O'CONNELL

PADDINGTON : PLUS DE 1,5Mds€ AU BOX-OFFICE ET EN PRODUITS DÉRIVÉS

2014

2017

2019

2021

2022

2023

2024

2025

2027

2029



FILMS



**+700MS
AU BOX-OFFICE**

SERIES – TV



EVENEMENTS CULTURELS ET SPECTACLES



**9 RECOMPENSES POUR
LA COMEDIE MUSICALE**



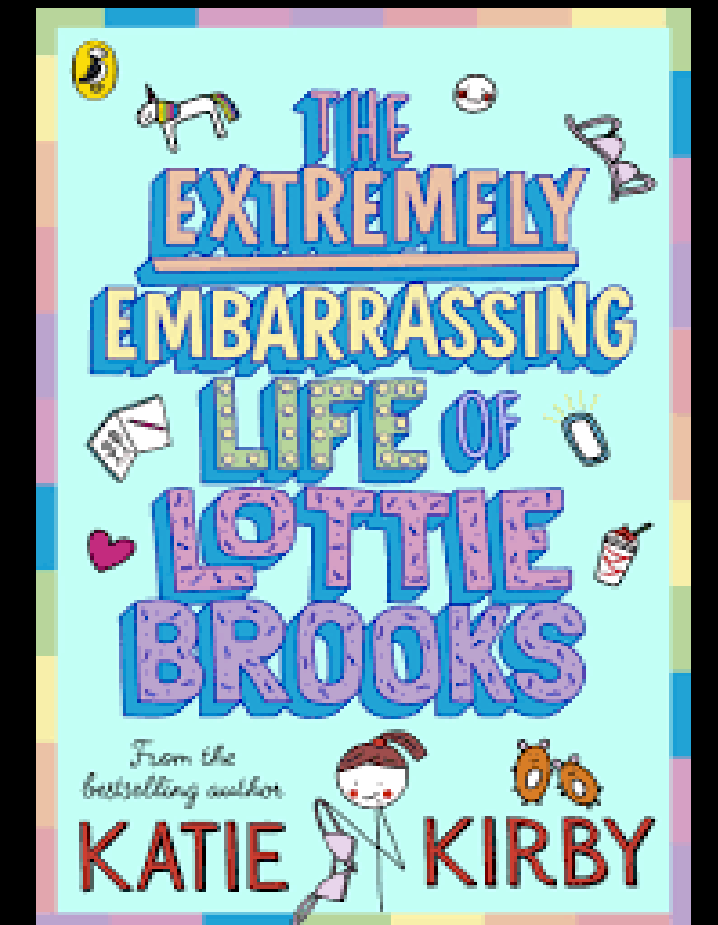
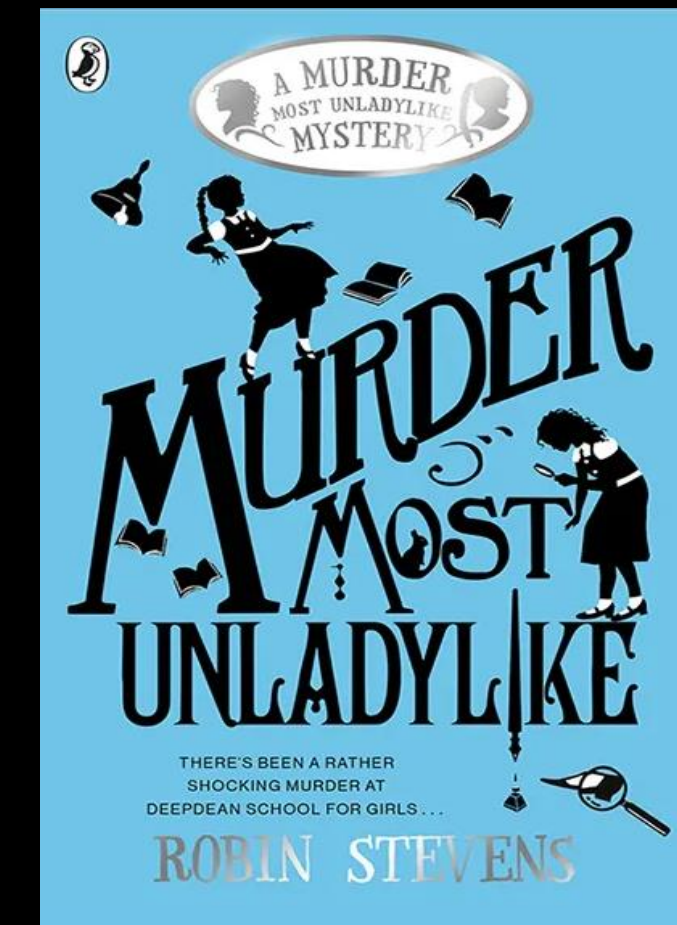
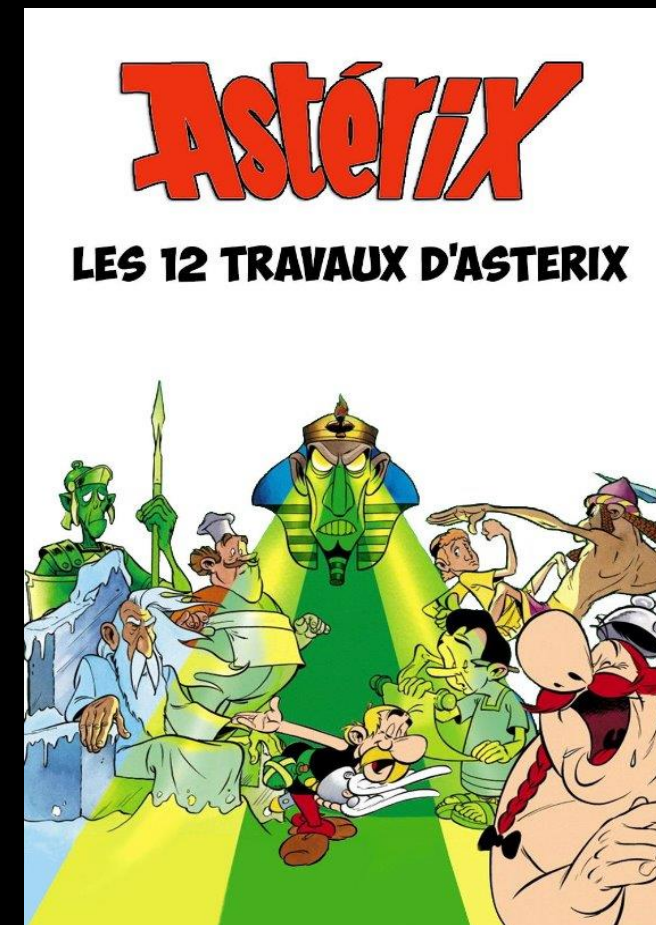
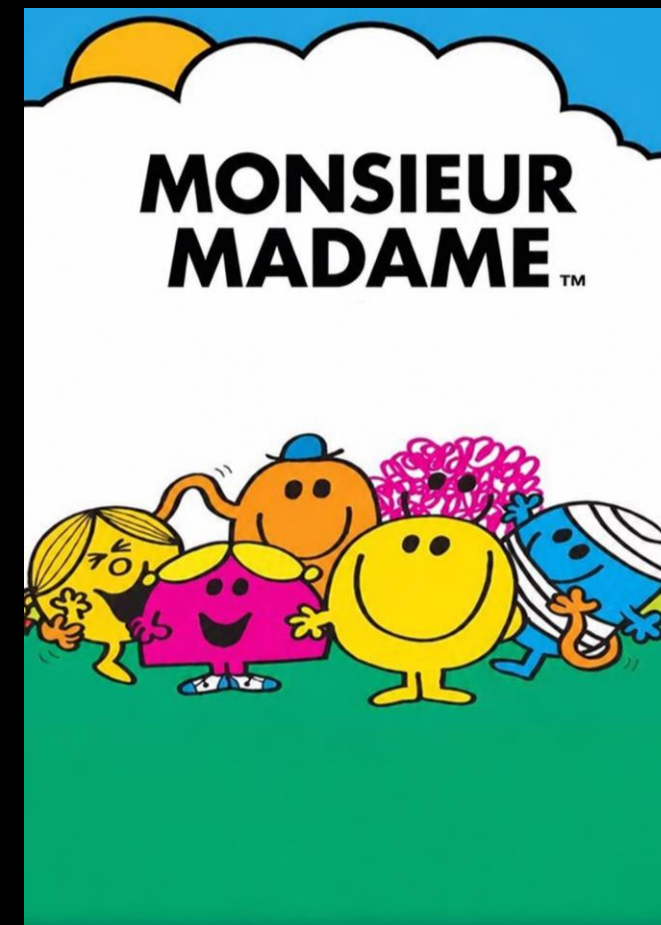
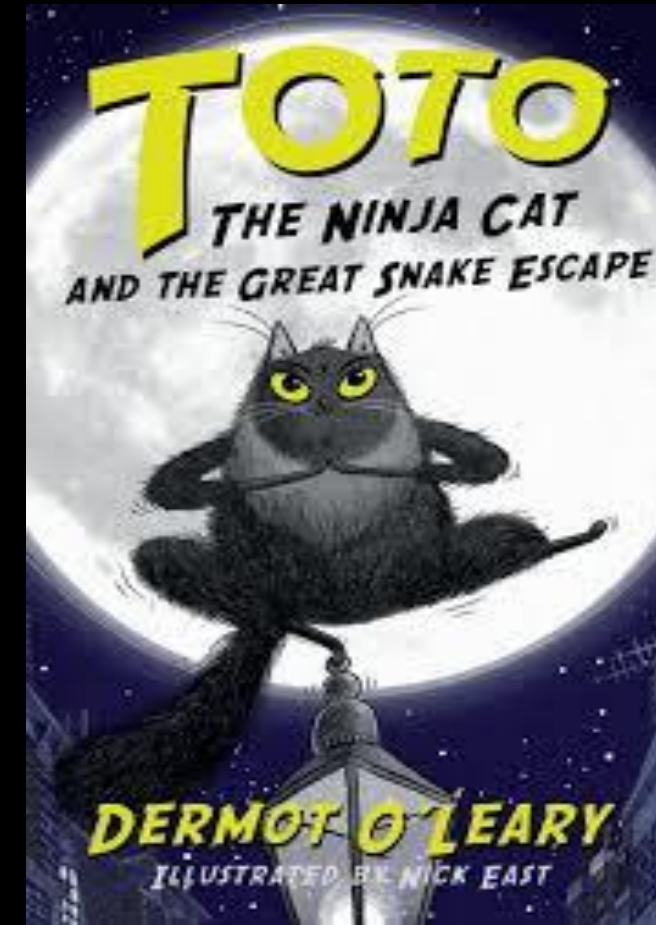
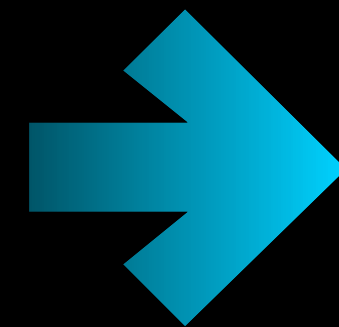
VENTE DE PRODUITS DÉRIVÉS



BIENTÔT, DE NOUVELLES FRANCHISES A VOCATION MONDIALE



STUDIOCANAL



UNE STRATEGIE ACCELEREE PAR DES ACQUISITIONS



LUCKY  RED

2025



ACQUISITION
DE 34% DES PARTS

2028



PRISE DE CONTROLE
POTENTIELLE

2026



ACQUISITION
DE 51% DES PARTS

UN RESEAU DE SALLES EUROPEEN
DE PREMIER PLAN AVEC 550 ECRANS



UN **CATALOGUE** DE CONTENUS
EXCEPTIONNEL COMPRENANT DES COMEDIES
POPULAIRES ET DES **FRANCHISES A SUCCES**



PRODUCTEUR DE
CONTENUS DE PREMIER PLAN

#1 DISTRIBUTEUR INDEPENDANT ITALIEN

4^E PLUS IMPORTANT **MARCHE DE SALLES
DE CINEMA EN EUROPE**

UN CATALOGUE DE **500+ TITRES**

PRODUCTEUR DE **CONTENUS DE PREMIER PLAN**

**UN PARTENARIAT INEDIT POUR ACCELERER
LES ADAPTATIONS DE LIVRES A L'ECRAN**

hachette | STUDIOCANAL
ON SCREEN

**+ 100 000 TITRES
ADAPTABLES A L'ECRAN**

**UNE EQUIPE DEDIEE
AU DEVELOPPEMENT DE
PROJETS AMBITIEUX**

**L'OPPORTUNITE DE FAIRE
NAÎTRE DE NOUVELLES
FRANCHISES**

ADAPTATIONS DE BEST SELLERS A L'ECRAN

LESLIE WOLFE



**THE
SURGEON**

Trusted
surgeon.

Loving wife.

Murderer?

#1 MONDIAL
SUR AMAZON KINDLE
+ 66 MILLIONS DE PAGES LUES

TRADUIT DANS
16 LANGUES

ADAPTATIONS DE BEST SELLERS A L'ECRAN

**LA FEMME
DE MÉNAGE
400M\$**

AU BOX-OFFICE MONDIAL

#1 NEW YORK TIMES BESTSELLING AUTHOR

**FREIDA
MCFADDEN**



**THE
DIVORCE**

UN PARTENARIAT DE DEVELOPPEMENT ET CO-CREATION DE SERIES PREMIUM AVEC SKY



Chacal



Baron Noir



Tchernobyl



Paris Has Fallen



The Death of Bunny Munro

CANAL+



D'Argent et de Sang



#4

**POUR SUIVRE NOTRE GESTION
RIGoureuse DES COÛTS
ET DU CAPITAL**



AMANDINE FERRE

DIRECTRICE FINANCIERE ET RSE,
MEMBRE DU DIRECTOIRE,
DIRECTRICE GENERALE DE CANAL+ ASIE

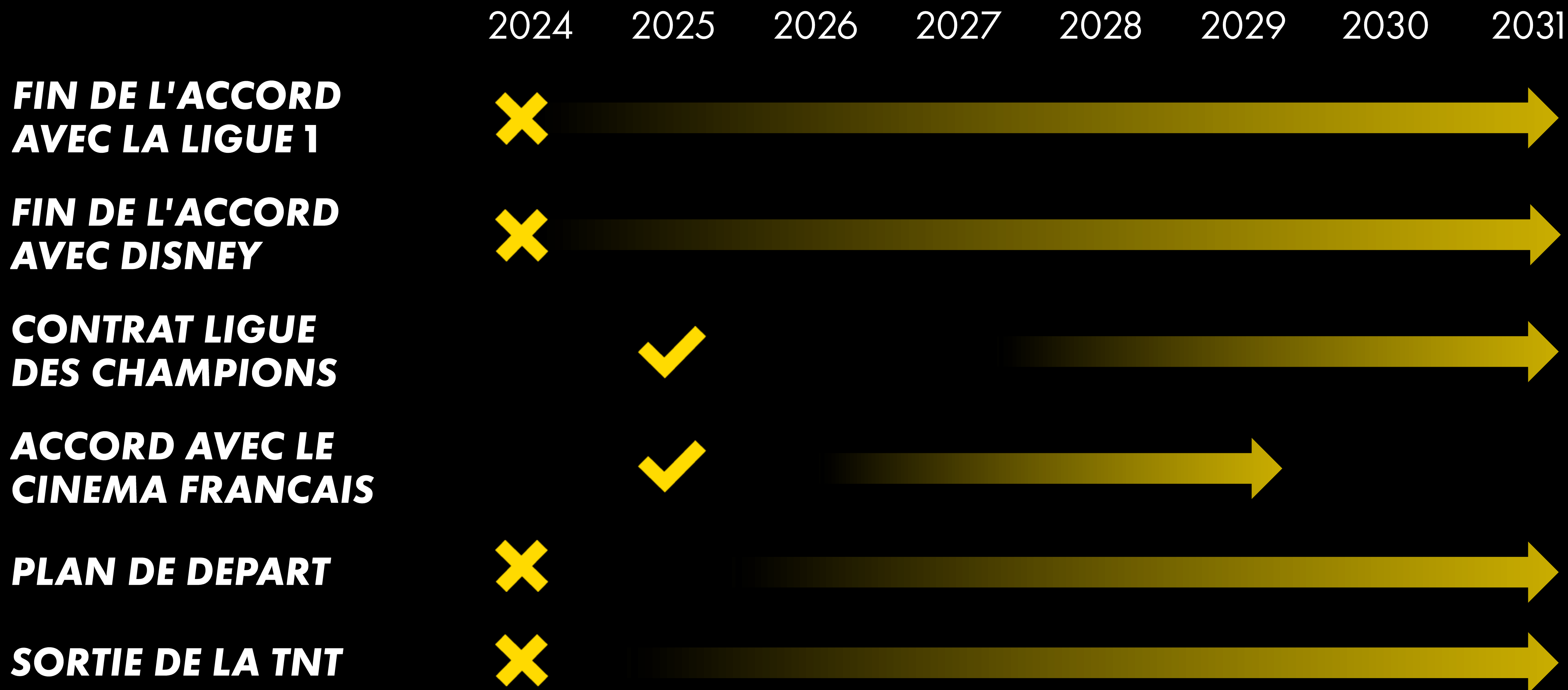
GESTION RIGoureuse DES COÛTS ET DU CAPITAL

 **POUR SUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINÉE DES COÛTS**

 **METTRE EN ŒUVRE LES SYNERGIES DE COÛT
RESULTANT DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE**

 **POUR SUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINÉE DU CAPITAL :
ENDETTEMENT MAÎTRISÉ ET CRÉATION DE VALEUR POUR
LES ACTIONNAIRES**

REVUE SYSTEMATIQUE DE LA BASE DE COÛTS – EXEMPLE DE LA FRANCE



COÛTS DE NOS PRODUCTIONS INTERNES LIMITEES PAR RAPPORT A LA CONCURRENCE

REDUCTION DU BUDGET PAR RAPPORT AUX PRODUCTION AMERICAINES



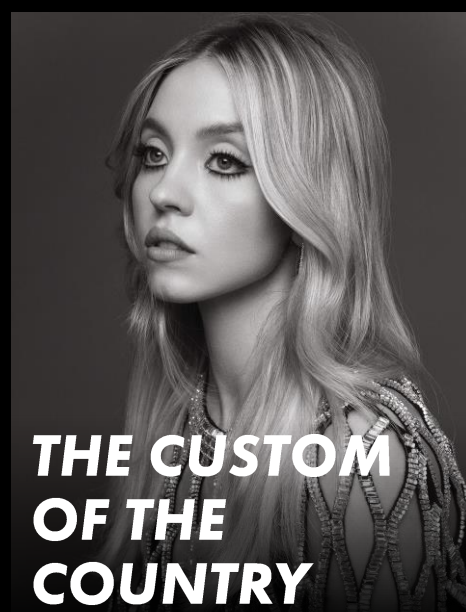
36%

EN TRANSFORMANT **LE CAP (AFRIQUE DU SUD)**
EN **NEW YORK**



23%

EN TOURNANT AU **ROYAUME-UNI**
A LA PLACE DE LA **JUNGLE PERUVIENNE**



30%

EN TOURNANT AU **PORTUGAL** POUR REPRESENTER
NEW YORK DURANT LA PERIODE DOREE



GESTION RIGOUREUSE DES COÛTS ET DU CAPITAL

 **POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DES COÛTS**

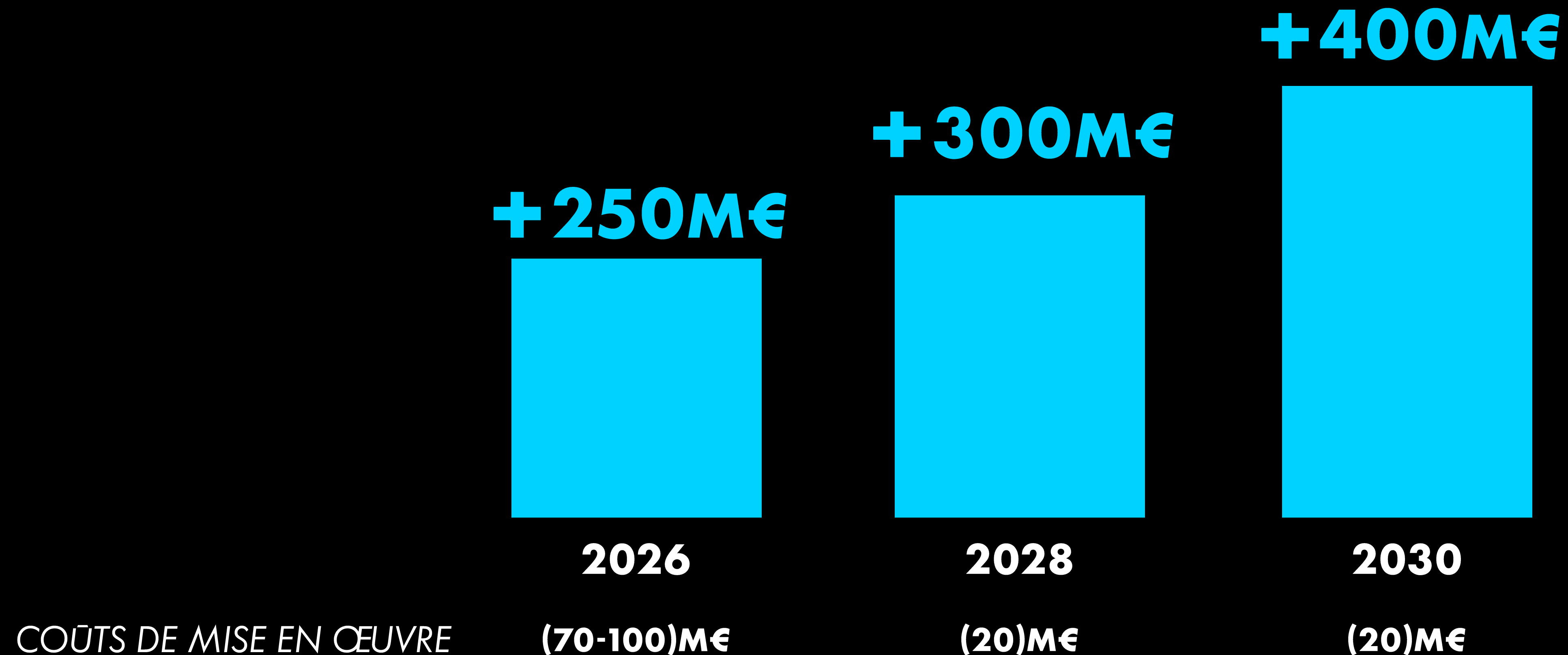
 **METTRE EN ŒUVRE LES SYNERGIES DE COÛT
RESULTANT DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE**

 **POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DU CAPITAL :
ENDETTEMENT MAITRISE ET CREATION DE VALEUR POUR
LES ACTIONNAIRES**































UN PLAN AMBITIEUX DE SYNERGIES AVEC MULTICHOICE...

SYNERGIES DE COÛTS – RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) avant coûts de mise en œuvre

CALCULEES PAR RAPPORT A LA BASE 2025



... QUI S'APPUIE SUR DES INITIATIVES CONCRÈTES

	EXEMPLES D'INITIATIVES (NON-EXHAUSTIF)	2026	2028	2030
CONTENUS	NEGOCIATIONS SUR LES DROITS SPORTIFS ET DE CONTENUS DE DIVERTISSEMENT			
	OPTIMISATION DES CONTENUS INTERNES			
TECHNOLOGIE	RENEGOCIATION DES EQUIPEMENTS			
	OPTIMISATION DES INFRASTRUCTURES DE DIFFUSION			
	CONVERGENCE DES INFRASTRUCTURES TECH			
	RESTRUCTURATION DE LA FILIALE DE TECHNOLOGIE (IRDETO)			
AUTRES	OPTIMISATION DU PROCESS D'ACHAT			
	RATIONALISATION DU PROTEFEUILLE DE MARQUE ET DES DEPENSES MARKETING			
	OPTIMISATION DES COÛTS DE FINANCEMENT			
	REDUCTION DES COÛTS DE STRUCTURE			

GESTION RIGOUREUSE DES COÛTS ET DU CAPITAL

➔ POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DES COÛTS

**➔ METTRE EN ŒUVRE LES SYNERGIES DE COÛT
RESULTANT DE L'ACQUISITION DE MULTICHOICE**

**➔ POURSUIVRE NOTRE GESTION DISCIPLINEE DU CAPITAL :
ENDETTEMENT MAITRISE ET CREATION DE VALEUR POUR
LES ACTIONNAIRES**

OPERATIONS DE REFINANCEMENT FINALISEES EN 2025

SCHULDSCHEIN **320M€** **JUILLET 2028 / JUILLET 2030**

EUROBOND **700M€** **DECEMBRE 2030**

FACILITE DE CREDIT **1 800M€** **DECEMBRE 2026 / DECEMBRE 2030**

CONDITIONS DE PRIX FAVORABLES, PERMETTANT D'OPTIMISER
LE COÛT MOYEN DE LA DETTE DU GROUPE ET DE MAINTENIR
UN **BILAN FINANCIER SAIN**

COTATION SECONDAIRE A LA BOURSE DE JOHANNESBURG



3 JUIN 2026

**ENGAGEMENT
VOLONTAIRE PRIS
AUPRES DES AUTORITES
LORS DE L'ACQUISITION
DE MUTLICHoice**

**DIVERSIFICATION DE LA
BASE D'ACTIONNAIRES
PRESENTS SUR LE
LONG-TERME**

**AMELIORATION DE LA
LIQUIDITE DES TITRES
CANAL+ POUR TOUS
LES ACTIONNAIRES**



**DES OBJECTIFS FINANCIERS
ATTEINTS OU DÉPASSÉS
EN 2025**

OBJECTIFS FINANCIERS 2025 ATTEINTS OU DEPASSES

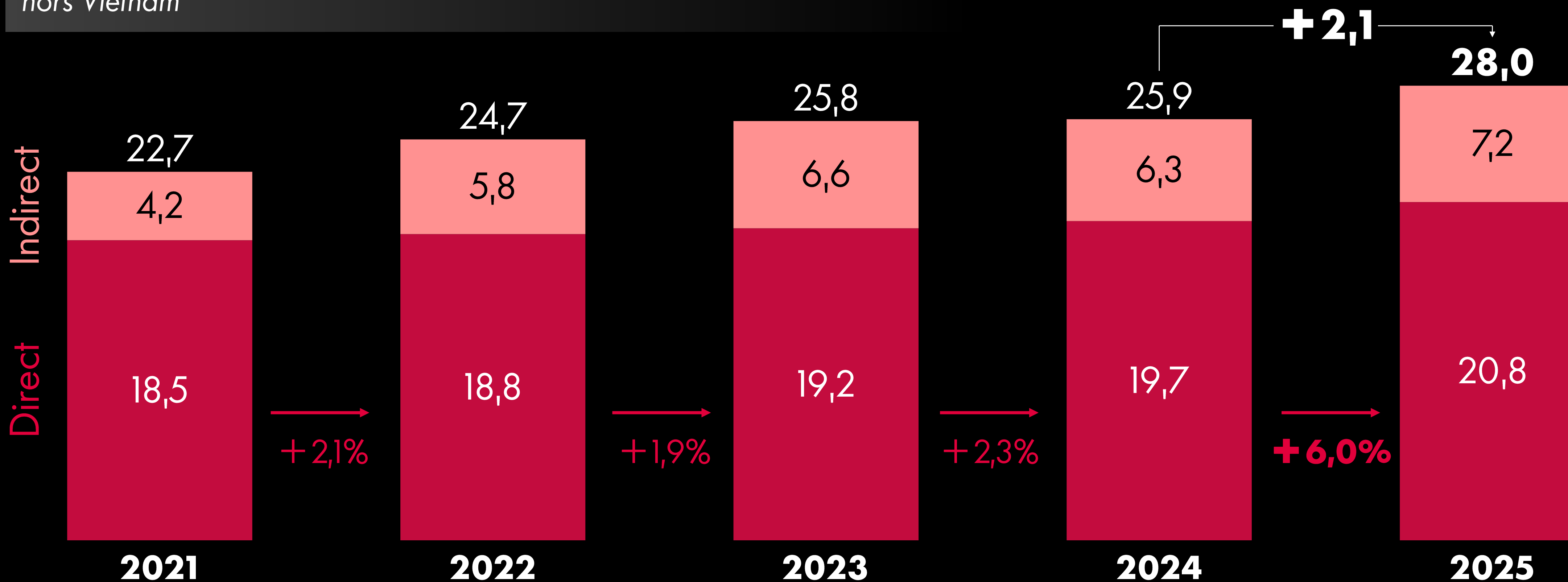
HORS MULTICHOICE	RESULTATS 2024 (y compris Vietnam)	OBJECTIFS 2025 (y compris Vietnam)	RESULTATS 2025 (y compris Vietnam)	RESULTATS 2025 (hors Vietnam)
CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)	6 449	CROISSANCE ORGANIQUE¹ POSITIVE	6 288 +0,9% CROISSANCE ORGANIQUE ¹	6 266 +1,0% CROISSANCE ORGANIQUE ¹
RESULTATS OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS % EBITA AJUSTE / CHIFFRE D'AFFAIRES	503 7,8%	515	527 8,4%	542 8,7%
FLUX NET DE TRESORERIE OPERATIONNEL (CFFO) (M€) APRES ELEMENTS EXCEPTIONNELS CFFO (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	218 227	500+	587 636	606 648
FLUX DE TRESORERIE DISPONIBLE (FCF) (M€) APRES ELEMENTS EXCEPTIONNELS FCF (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	29 38	370+	428 477	448 489

1. Croissance organique i.e., hors impact des contrats et activités abandonnés (contrat avec Disney, contrat de sous-licence de la Ligue des Champions UEFA, fermeture de C8)

BASE D'ABONNES : UNE PERFORMANCE SOLIDE AVEC UN PIC EN FIN D'ANNÉE

PERIMETRE HISTORIQUE DE CANAL+
HORS MULTICHOICE GROUP

BASE D'ABONNES PAR CANAL DE DISTRIBUTION (M),
hors Vietnam



Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

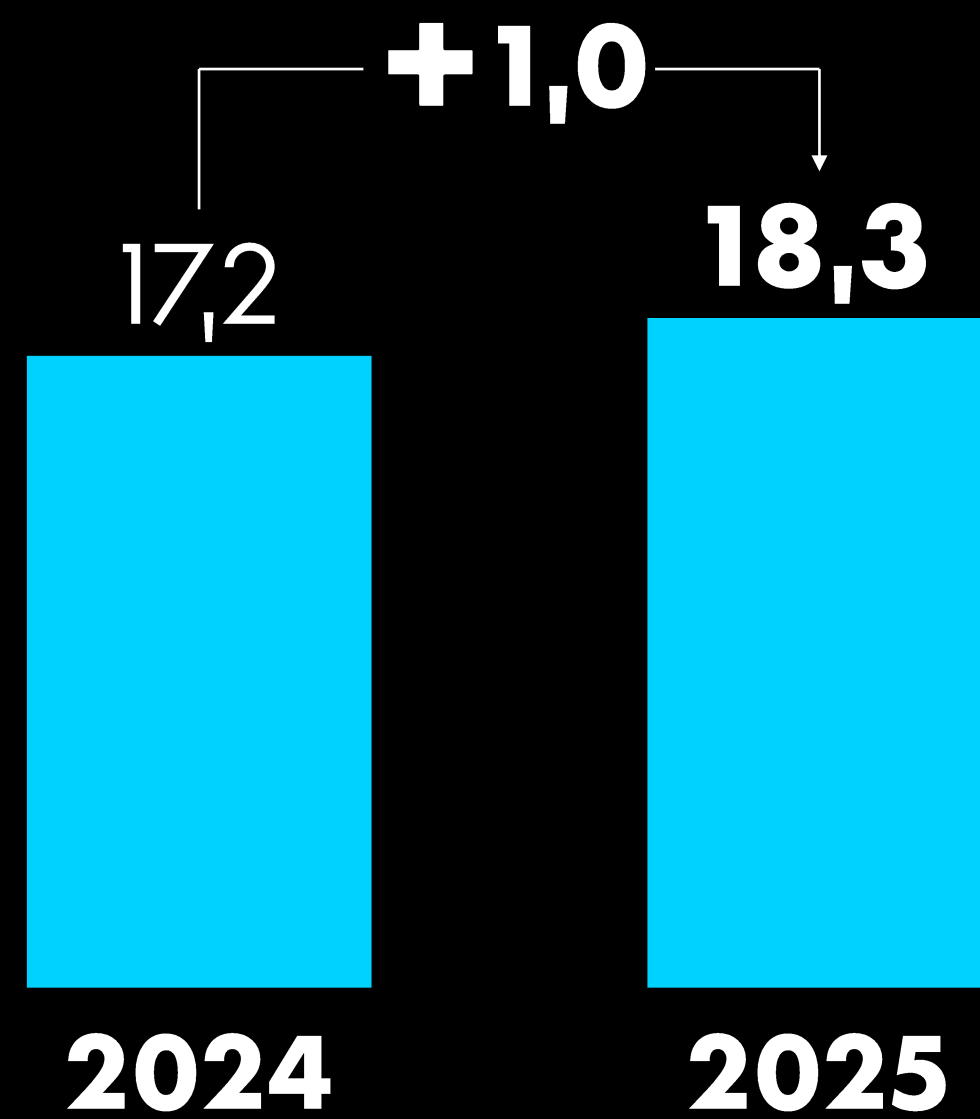
EUROPE : AMELIORATION IMPORTANTE DE LA RENTABILITE

CANAL+
FRANCE

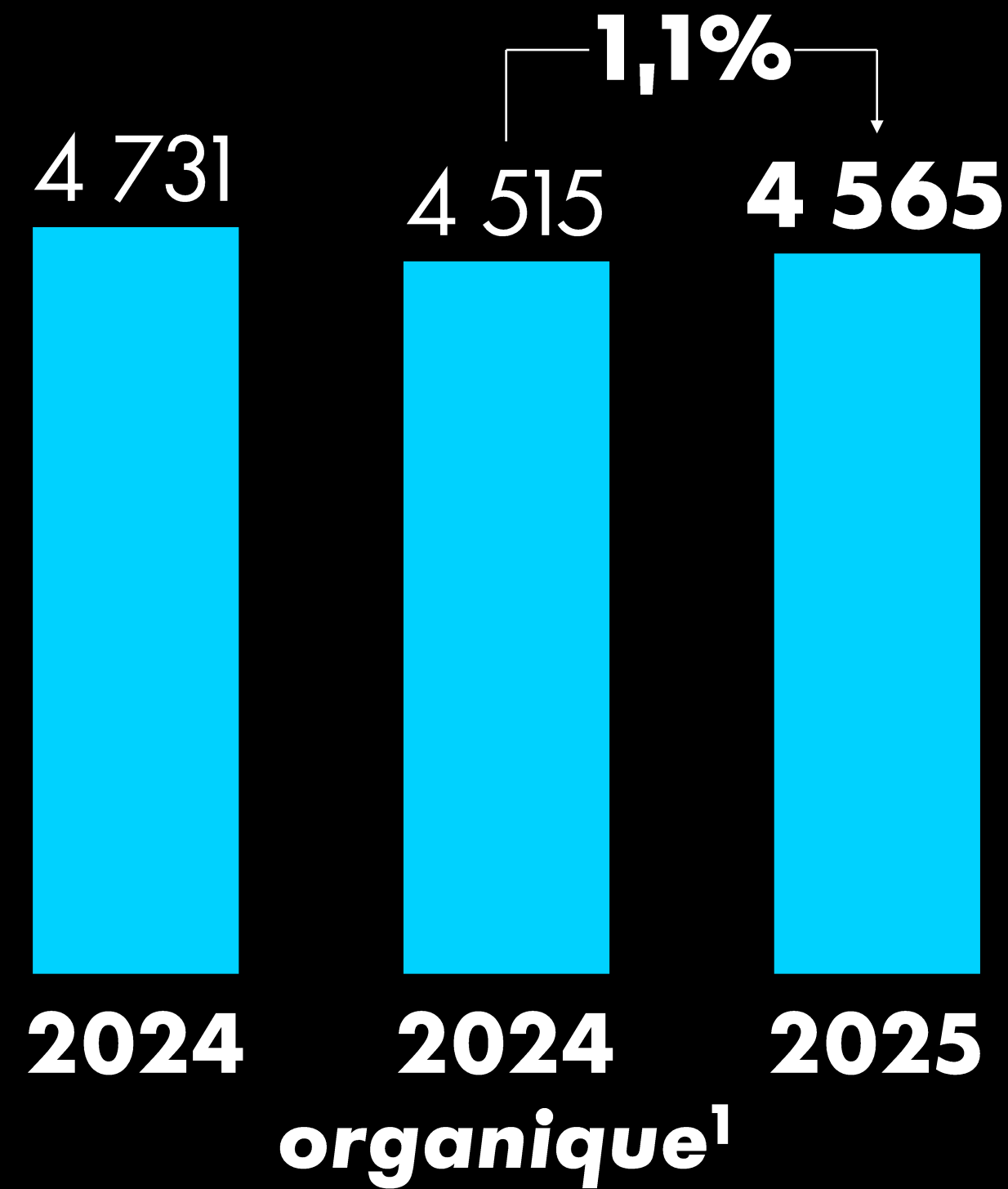
CANAL+
POLSKA

CANAL+
BENELUX
CENTRAL EUROPE

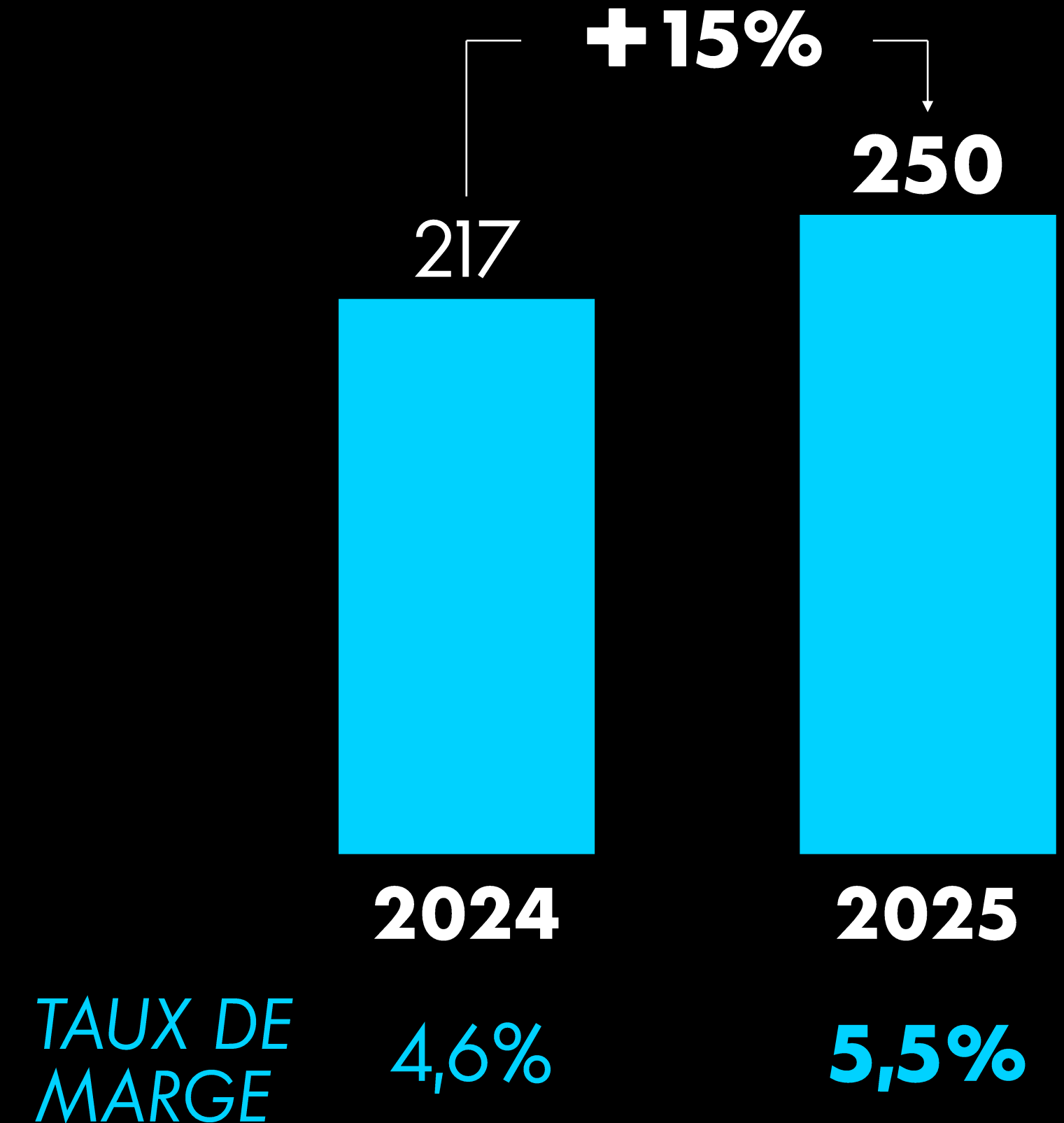
BASE D'ABONNES (M)



CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITα) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



1. Croissance organique i.e., hors impact des contrats et activités abandonnés (contrat avec Disney, contrat de sous-licence de la Ligue des Champions UEFA, fermeture de C8)

AFRIQUE ET ASIE (HORS MULTICHOICE) : CROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES ET RENTABILITE ELEVEE

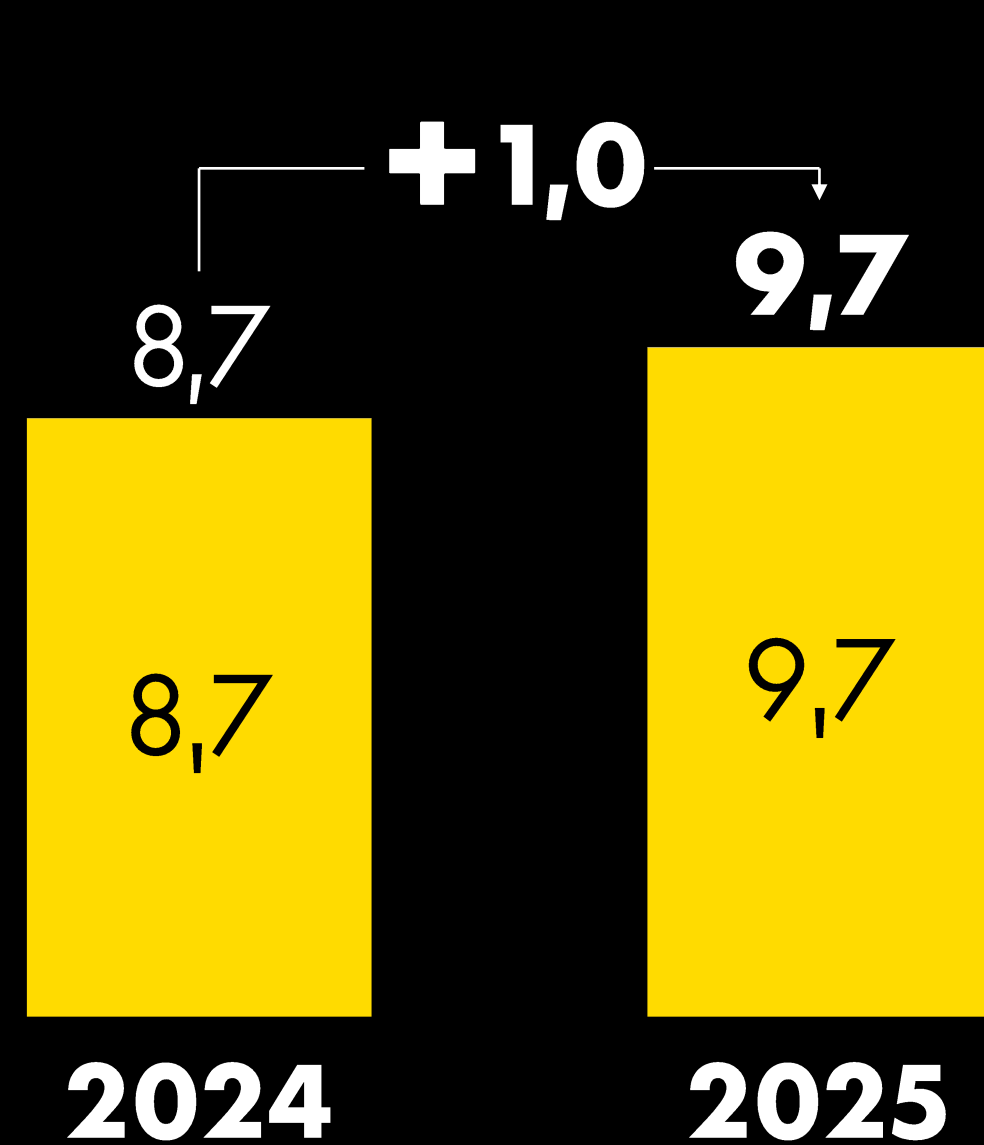
PERIMETRE HISTORIQUE DE CANAL+
HORS MULTICHOICE GROUP

CANAL+
AFRIQUE

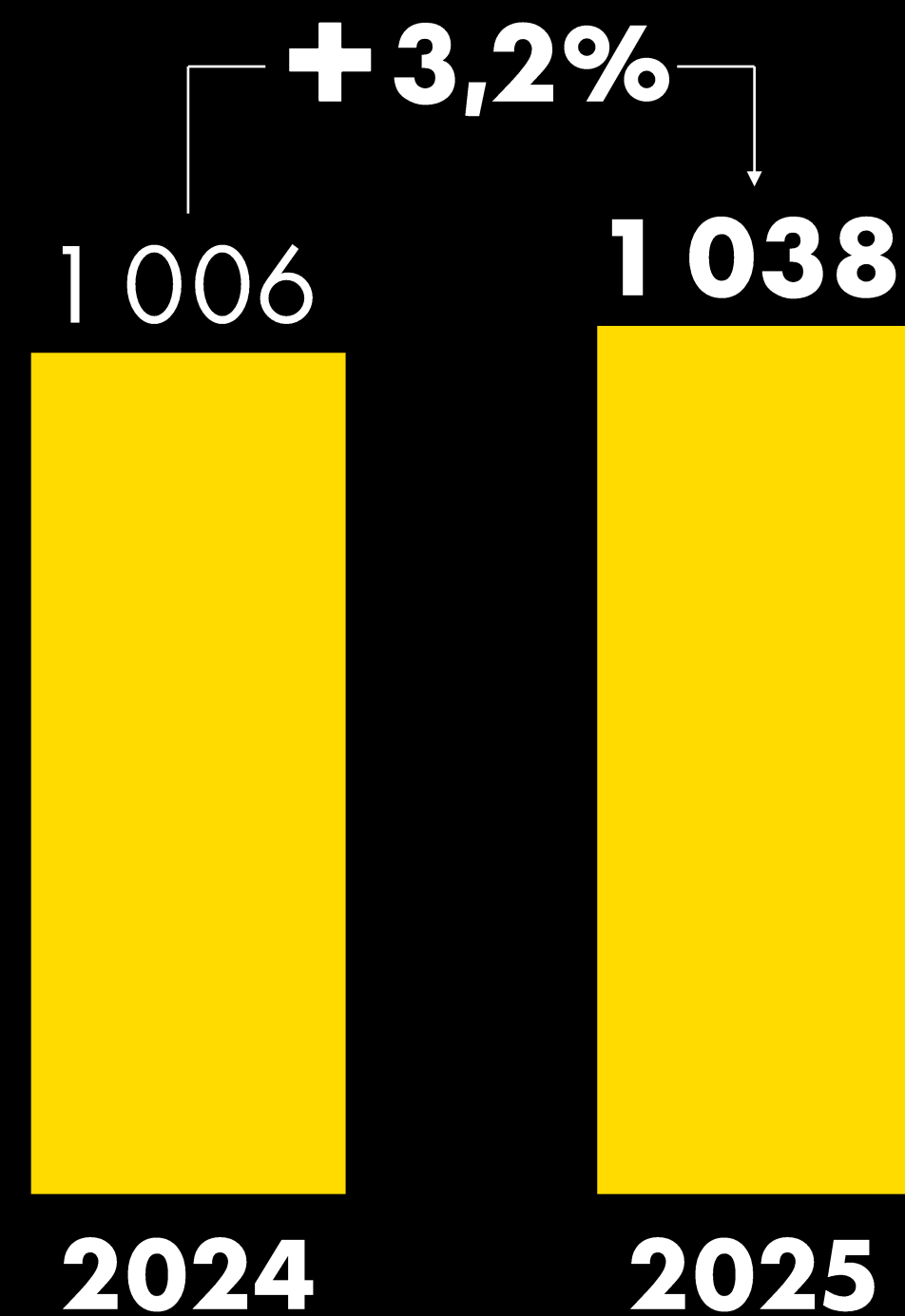
CANAL+
TELECOM

CANAL+
MYANMAR

BASE D'ABONNES (M)

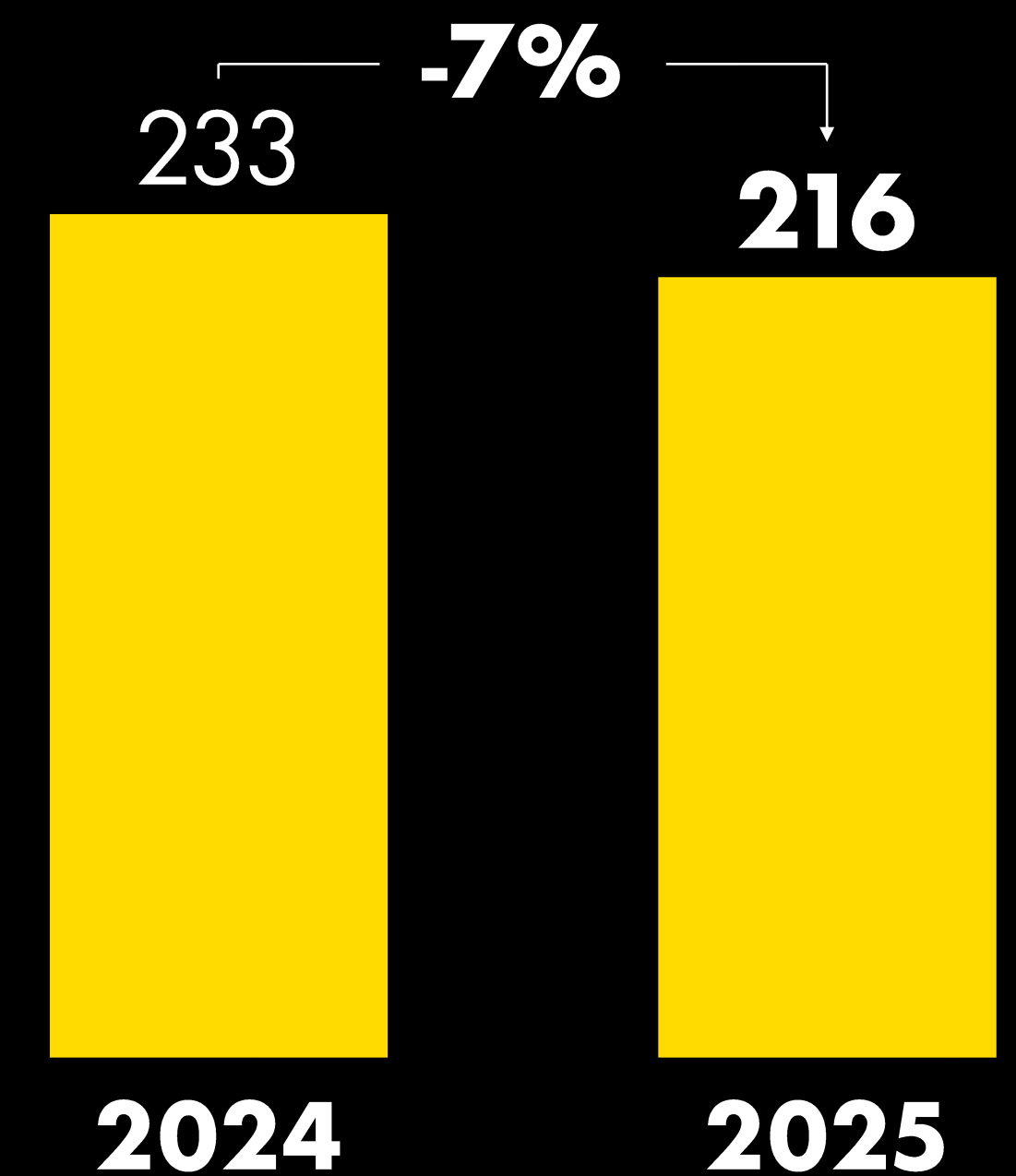


CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITa) (M€)

AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



TAUX DE MARGE

23,2%

20,8%

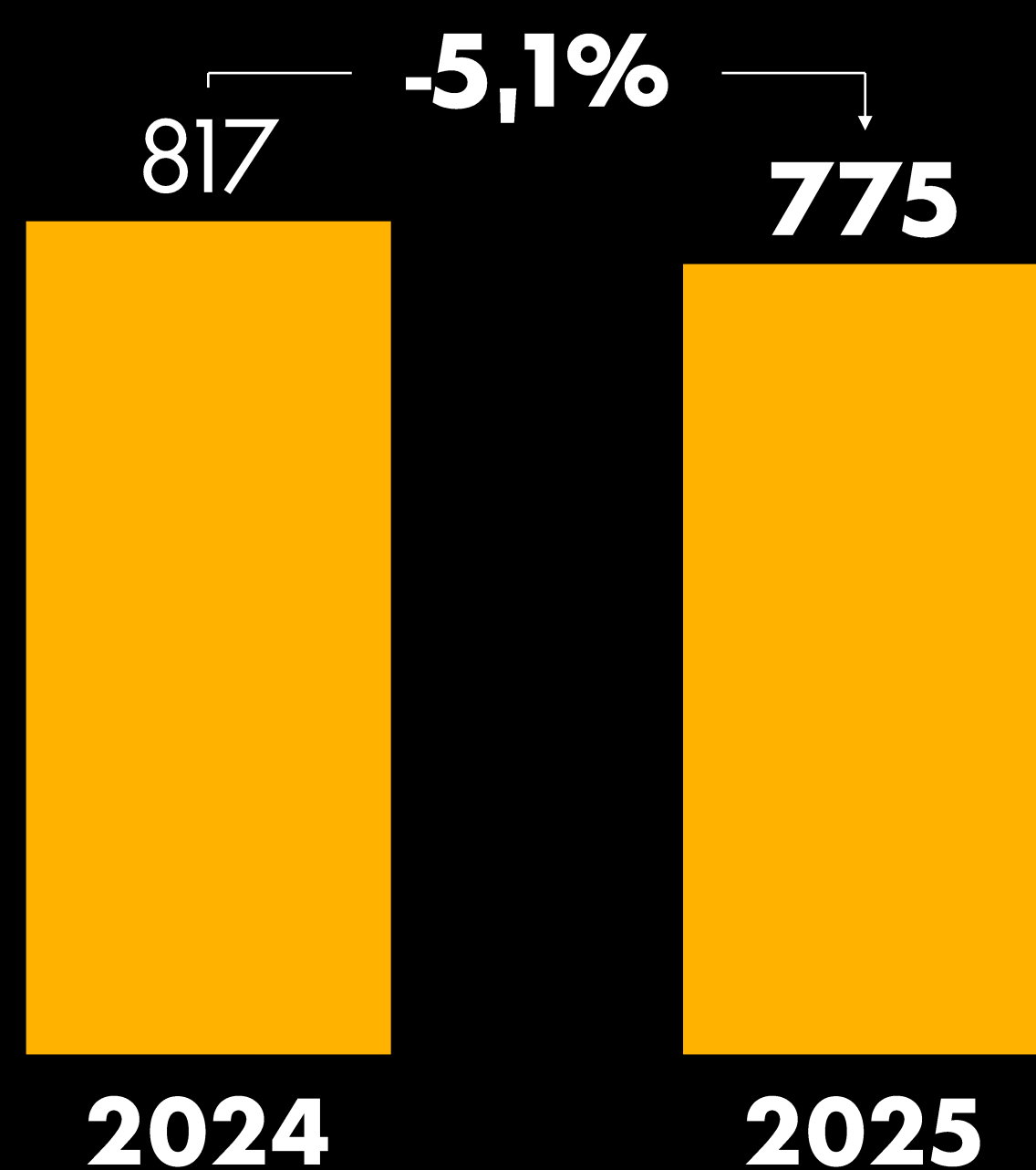
PRODUCTION DE CONTENUS, DISTRIBUTION & AUTRES: AUGMENTATION DE LA RENTABILITE

STUDIOCANAL

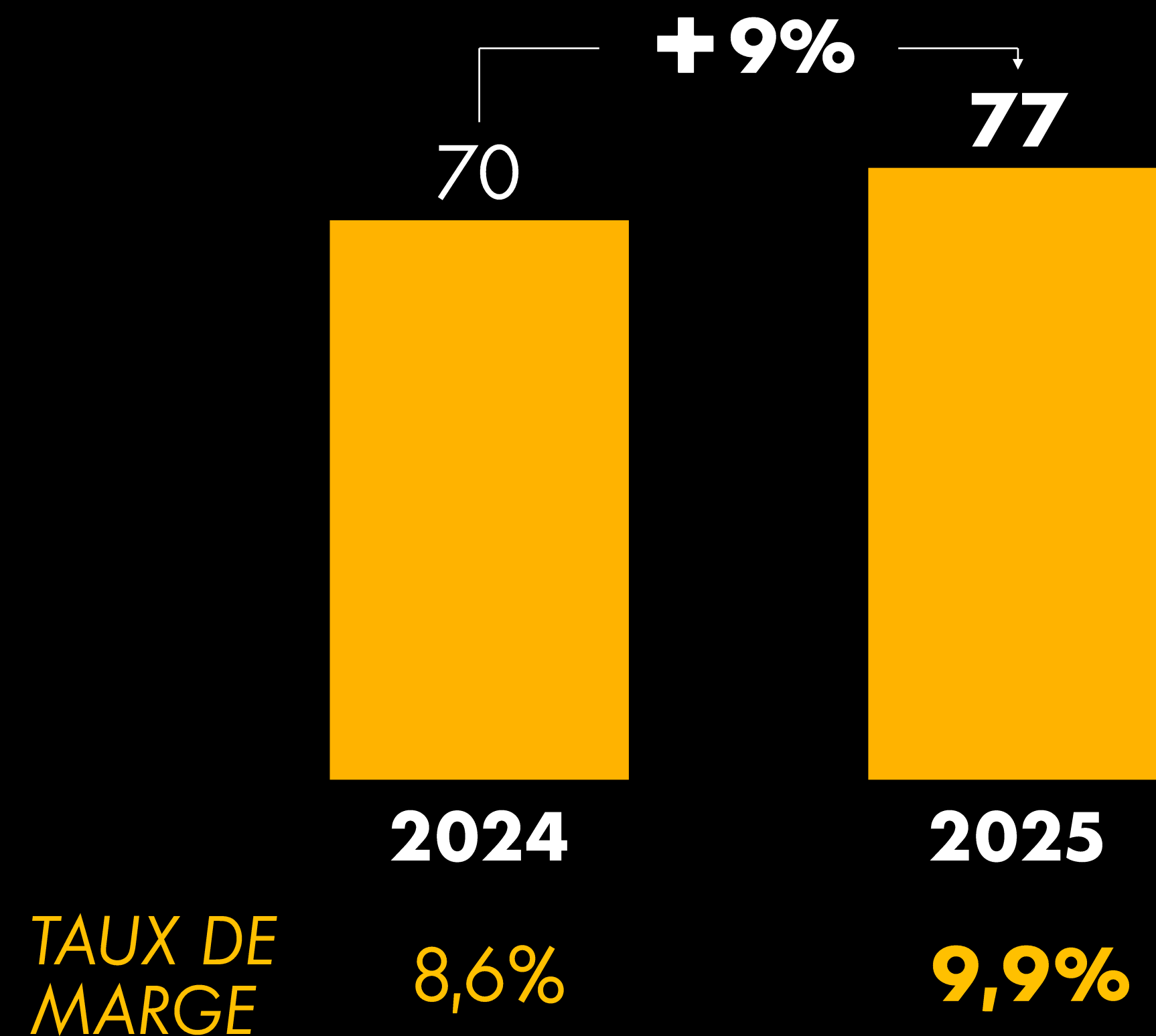
DAILYMOTION

LYMPIA

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



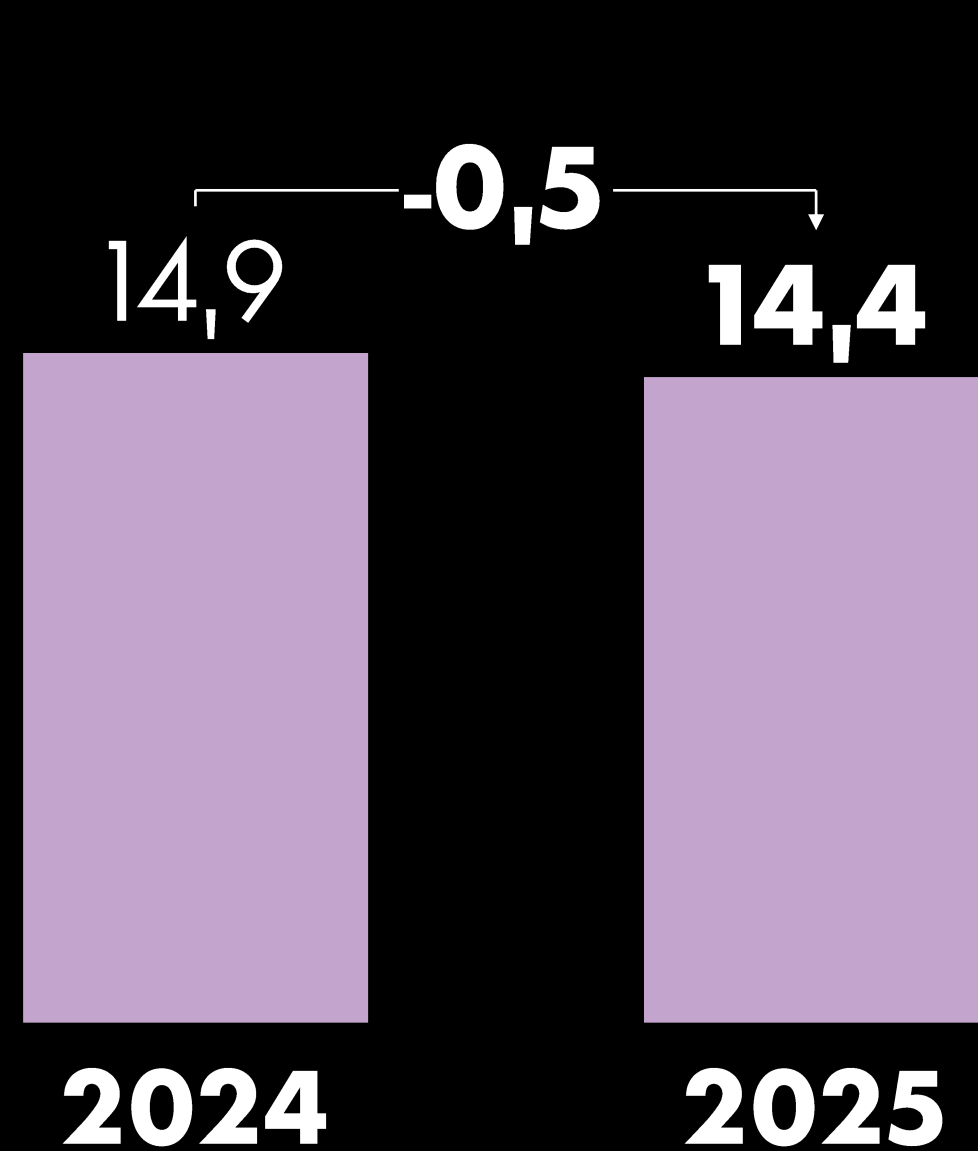
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE
(EBITa) (M€) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



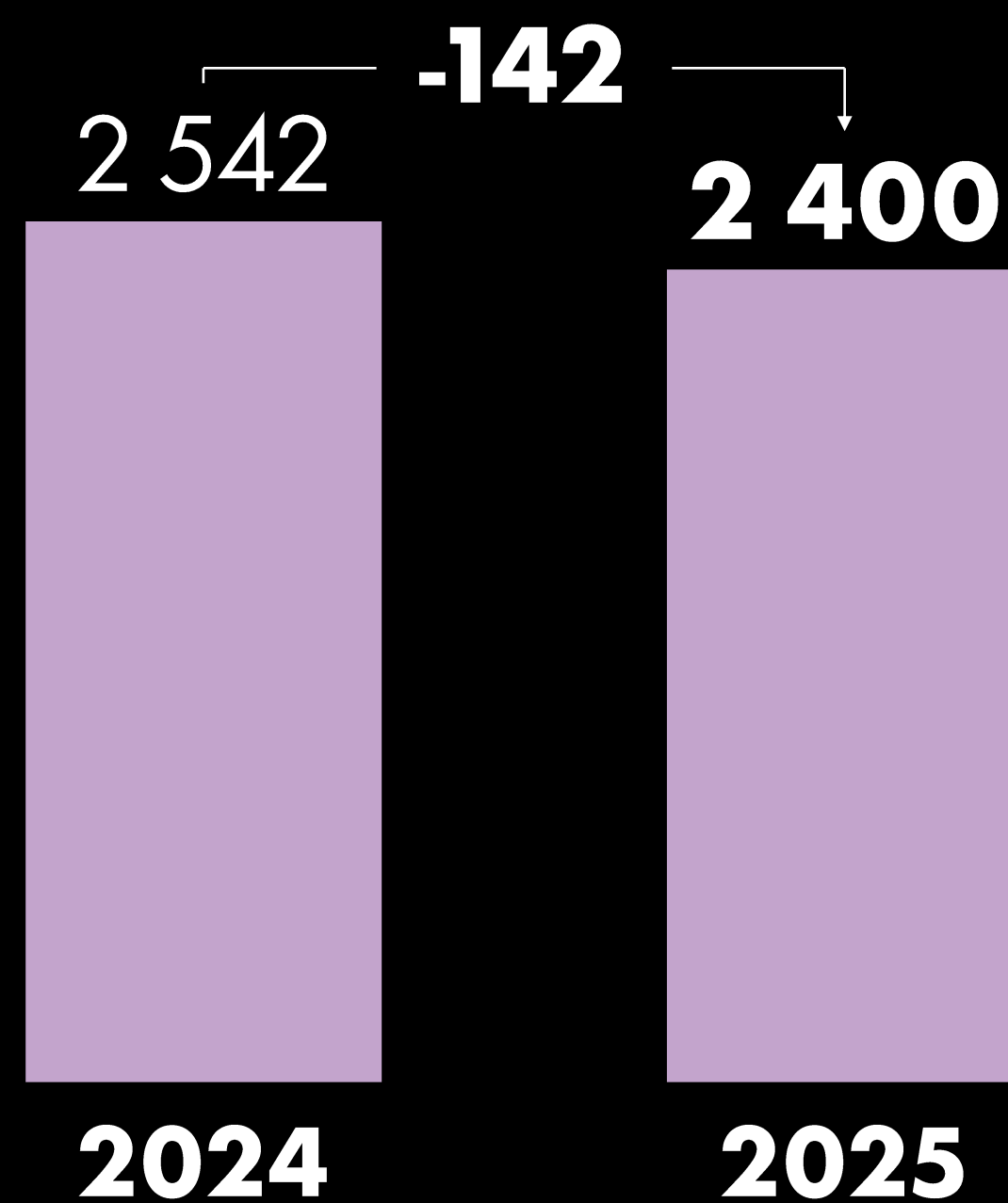
UNE DÉCROISSANCE DU CHIFFRE D'AFFAIRES DE MULTICHOICE GROUP LIÉE À L'ÉROSION DE LA BASE D'ABONNÉS



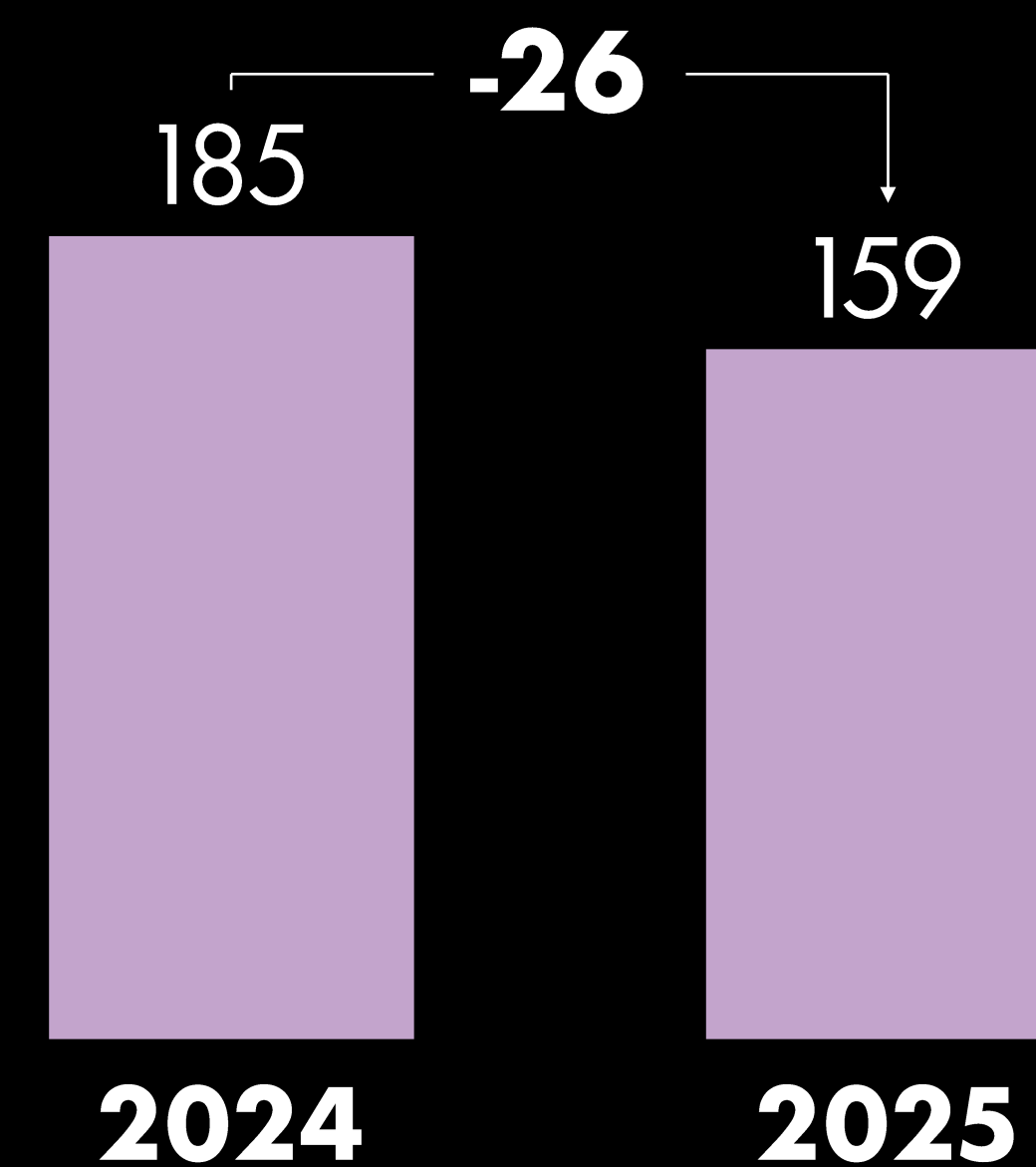
BASE D'ABONNÉS (M)



CHIFFRE D'AFFAIRES ¹ (M€)



RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE ² (EBITa) (M€)
AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS



TAUX DE MARGE

7,3%

6,6%

Note: Données en année pleine calculées au 31/12

1. Net des éliminations avec CANAL+

2. Hors PPA

COMPTE DE RESULTATS CONSOLIDES 2025

(EN MILLIONS D'EUROS)

	2024	2025 ¹	VARIATION
CHIFFRE D'AFFAIRES	6 418	6 949	531 +8,3%
RESULTAT OPERATIONNEL AJUSTE (EBITA) AVANT ELEMENTS EXCEPTIONNELS	520	646	125 +24,0%
<i>En pourcentage du total du chiffre d'affaires consolidé</i>	8,1 %	9,3 %	
<i>Eléments exceptionnels</i>	(122)	(346)	(224)
<i>Résultat opérationnel ajusté (EBITa)</i>	398	300	(98)
<i>Amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles liés aux regroupements d'entreprises</i>	(39)	(63)	(24)
<i>Résultat opérationnel (EBIT)</i>	359	236	(123)
<i>Quote-part dans le résultat net des sociétés mises en équivalence</i>	(158)	38	196
<i>Charges et produits des activités financières</i>	(123)	(122)	1
<i>Impôts sur les résultats</i>	(156)	(113)	43
RESULTAT NET DES ACTIVITES POURSUIVIES	(77)	40	117
<i>Résultat net des activités cédées ou en cours de cession</i>	(18)	(32)	(14)
RESULTAT NET	(96)	8	103

1. Y compris la contribution de MultiChoice Group sur la période de consolidation (3 mois et 11 jours)

Note : Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

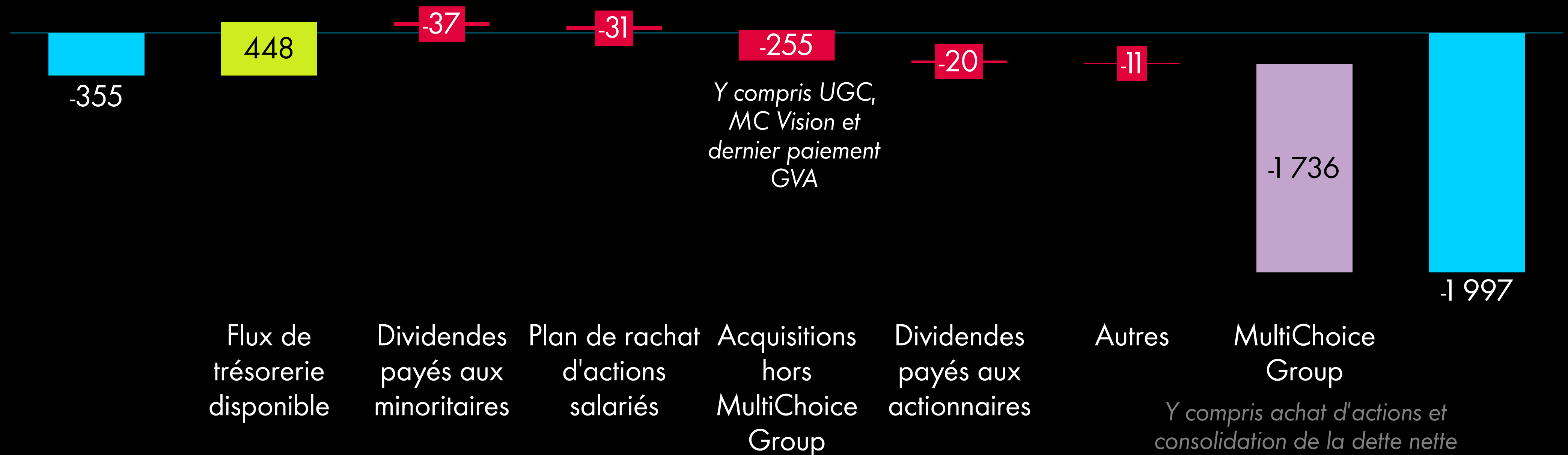
UN BILAN SAIN AVEC UN RATIO D'ENDETTEMENT MAITRISE

31/12/2024

DETTE FINANCIERE NETTE

31/12/2025

DETTE FINANCIERE NETTE



Trésorerie disponible 376M€

Emprunts¹ (731)M€

Levier d'endettement² 0,59x

830M€

(2 827)M€

Hors impact du règlement des litiges TVA et TST 1,96x

2,75x

1. Emprunts évalués aux coûts amortis

2. Ratio Dette financière nette / EBITDA. L'EBITDA correspond au résultat opérationnel (EBIT) du Groupe tel que présenté dans les états financiers consolidés, auquel sont ajoutés : i) les amortissements et dépréciations des immobilisations incorporelles et corporelles, ii) les pertes de valeur, et iii) les produits de cession d'immobilisations corporelles et incorporelles, et duquel sont déduits les remboursements des dettes locatives ainsi que les charges d'intérêts correspondantes. EBITDA calculé comme si MutiChoice faisait parti du Groupe depuis le 1^{er} janvier.

VERSEMENT DE DIVIDENDES AU TITRE DE L'EXERCICE 2025

- **DIVIDENDE PROPOSE AU TITRE DE L'EXERCICE 2025
EN AUGMENTATION DE **+10%** VS. 2024**
- **SOUS RÉSERVE DE L'ACCORD DES ACTIONNAIRES**
- **DIVIDENDE PAYÉ LE **15 JUIN 2026**
AVEC UNE DATE DE DÉTACHEMENT DU DIVIDENDE LE **12 JUIN 2026****



DES OBJECTIFS 2026
AMBITIEUX

LES MISERABLES

OBJECTIFS & PERSPECTIVES DU GROUPE CANAL+

PERIMETRE HISTORIQUE DE CANAL+

RESULTATS ANNUELS DU GROUPE COMBINE

2022

2023

2024

2025¹

**OBJECTIFS
2026**

Avec Synergies
& Plan d'investissement

**PERSPECTIVES
A MOYEN-
TERME**

**PERSPECTIVES
A LONG-
TERME**

CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)

5 970

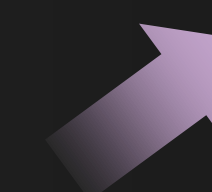
6 187

6 418

8 665

STABLE

CROISSANCE
MODEREE



RESULTAT OPERATIONNEL

AJUSTE (EBITA) (M€) AVANT
ELEMENTS EXCEPTIONNELS, HORS PPA DE
MCG
% MARGE

468
7,8%

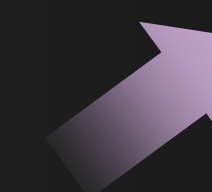
490
7,9%

520
8,1%

701
8,1%

735

> 850



**FLUX NET DE TRESORERIE
OPERATIONNEL (CFFO) (M€)**

AVANT REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA
TVA ET COÛTS DE RESTRUCTURATION

312
67%

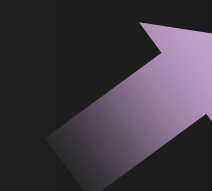
333
68%

243
47%

874
124%

> 600
80%+

> 800
95%+



FLUX DE TRESORERIE

DISPONIBLE (FCF) (M€) AVANT
REGLEMENTS DU LITIGE LIE A LA TVA ET
COÛTS DE RESTRUCTURATION

97

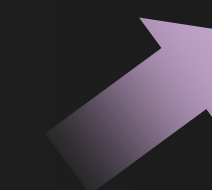
21

55

447

> 250

> 500



1. Résultats combinés non audités de CANAL+ et MultiChoice pour les douze mois clos le 31 décembre 2025

Note : Suite à la qualification du Vietnam en activité abandonnée, sa contribution a été exclue de tous les indicateurs, y compris financiers

CROISSANCE DE +1,8% DE CHIFFRE D'AFFAIRES SUR LE PERIMETRE HISTORIQUE, DECROISSANCE DE -0,4% POUR LE GROUPE COMBINE

CHIFFRE D'AFFAIRES AU TITRE DES TROIS MOIS CLOS LE 31 MARS 2026 (M€) – NON AUDITE



1. Y compris impact de la fermeture de C8 en France



**UNE STRATEGIE RSE
DEPLOYEE DANS TOUS
NOS TERRITOIRES**

EMPATHIE

NOS ENGAGEMENTS SOCIAUX ET ENVIRONNEMENTAUX SE DÉPLOIENT DEVANT ET DERRIÈRE LA CAMÉRA

DEVANT LA CAMÉRA

**ASSURER UNE REPRÉSENTATION DIVERSE
À L'ÉCRAN**

**FAVORISER L'ACCESSIBILITÉ DE NOS
CONTENUS ET DE LA CULTURE**

DERRIÈRE LA CAMÉRA

**PROMOUVOIR LA NOUVELLE GÉNÉRATION
DE TALENTS CRÉATIFS**

**RÉDUIRE LES ÉMISSIONS CARBONE SUR
TOUTE LA CHAÎNE DE VALEUR**



PIERRE-IGNACE BERNARD

PRESIDENT DU COMITE
D'AUDIT ET DE DURABILITE

COMPOSITION DU COMITE D'AUDIT ET DE DURABILITE



**PIERRE-IGNACE
BERNARD**



**MAUD
BAILLY**



**XAVIER
MAYER**



**JEAN-CHRISTOPHE
THIERY**



JEAN-FRANÇOIS BALOTEAUD
COMMISSAIRE AUX COMPTES

MISSION DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

NOS PRINCIPALES MISSIONS PORTENT SUR :

La Certification des comptes annuels 2025 de la société CANAL+, préparés selon les principes comptables français

La Certification des comptes consolidés 2025 de la société CANAL+, préparés selon le référentiel IFRS tel qu'adopté par l'Union Européenne.

MANDAT DES COMMISSAIRES AUX COMPTES

OBJECTIF

Conformément aux normes d'exercice professionnel, obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels et consolidés de l'exercice 2025 de votre société ne comportaient pas d'anomalie significative.

INFORMATION DES ORGANES DE DIRECTION ET DE GOUVERNANCE

Synthèse de nos travaux au Directoire réuni le 5 mars 2026.

Synthèse de nos travaux au Comité d'Audit réuni le 5 mars 2026.

Présentation de notre projet d'opinion au Conseil de Surveillance réuni le 10 mars 2026.

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS 2025 DE CANAL+

1^{er} RESOLUTION

Opinion sur les comptes

Certification sans réserve des comptes annuels.

Nous certifions que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice.

Justification des appréciations

Pour les comptes annuels, la justification de nos appréciations porte sur l'évaluation des titres de participation et des créances rattachées. Nos travaux ont consisté à examiner le caractère approprié de des méthodes comptables appliquées et à apprécier le caractère raisonnable des estimations retenues pour déterminer la valeur recouvrable des titres de participation et des créances rattachées.

RAPPORT SUR LES COMPTES CONSOLIDÉS 2025 DE CANAL+

2^E RESOLUTION

Opinion sur les comptes

Certification sans réserve des comptes consolidés.

Nous certifions que les comptes consolidés sont, au regard du référentiel IFRS tel qu'adopté dans l'Union européenne, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine, à la fin de l'exercice, de l'ensemble constitué par les personnes et entités comprises dans la consolidation.

Justification des appréciations

La justification de nos appréciations porte, concernant les comptes consolidés, sur les estimations et les jugements retenus pour :

- L'évaluation des écarts d'acquisition,*
- La détermination de la juste valeur des actifs acquis et passifs assumés dans le cadre de l'acquisition de Multichoice Group*

RAPPORT SUR LES COMPTES ANNUELS ET CONSOLIDÉS 2025 DE CANAL+

AUTRES VÉRIFICATIONS SPECIFIQUES

Nous n'avons pas d'observation à formuler sur les informations relatives au groupe données dans le rapport de gestion et celles relevant d'autres obligations légales et réglementaires.

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

*Rapport spécial sur les conventions réglementées, objet de la 4e résolution,
Nous n'avons pas d'observations à formuler sur la résolution soumise à votre vote.*

Nouvelles conventions 2025

Il ne nous a été donné avis d'aucune convention autorisée et conclue au cours de l'exercice écoulé à soumettre à l'approbation de l'Assemblée générale en application des dispositions de l'article L. 225-86 du Code de commerce.

RAPPORT SPECIAL SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

CONVENTIONS DEJA APPROUVEES PAR L'ASSEMBLEE GENERALE

La convention autorisée par le Conseil de surveillance du 24 octobre 2024 et approuvée par l'Assemblée générale du 9 décembre 2024 s'est poursuivie :

- *Conclusion d'un contrat intitulé Joint Sponsors Agreement en vertu duquel votre société a nommé les banques sponsors dans le cadre de son opération d'admission aux négociations sur le London Stock Exchange. Ce contrat a été conclu le 30 octobre 2024 entre la société CANAL+, la société Groupe CANAL+ et les banques sponsors, Barclays Bank PLC et BNP Paribas, London Branch (les "Sponsors").*

RAPPORTS EMIS AU TITRE DES AUTRES RÉSOLUTIONS

AUTRES RAPPORTS EMIS DANS LE CADRE DES RÉSOLUTIONS A TITRE EXTRAORDINAIRE

Pas d'observation à formuler sur les rapports émis relatifs :

- *A l'autorisation pour le Directoire de procéder à des rachats d'actions selon les conditions et modalités présentées dans la 10e résolution.*
- *A l'autorisation d'attribution d'actions gratuites, existantes ou à émettre, aux salariés de la Société et des sociétés ou groupements qui lui sont liés et aux mandataires sociaux, sans maintien du droit préférentiel de souscription des actionnaires en cas d'attribution d'actions nouvelles, objet de la 12e résolution ;*
- *A la délégation de pouvoir proposée à l'effet de procéder à une augmentation de capital par émission d'actions ordinaires et/ou de tous titres de créance donnant accès au capital, avec maintien du droit préférentiel de souscription objet de la 14e résolution.*



**EMMANUELLE
MALECAZE-DOUBLET**

*PRESIDENTE DU COMITE
DES NOMINATIONS
ET DES REMUNERATIONS*

COMPOSITION DU COMITE DES NOMINATIONS ET DES REMUNERATIONS



**EMMANUELLE
MALECAZE
DOUBLET**



**ROBERT
BAKISH**



**PHILIPPE
BENACIN**



**YANNICK
BOLLORE**



**CHRISTEL
HEYDEMANN**



**MARTINE
STUDER**



QUESTIONS
RÉPONSES



***VOTE DES RÉSOLUTIONS
ET SYNTHÈSE DES VOTES EXPRIMÉS
PAR CORRESPONDANCE
ET PAR INTERNET***



LAËTITIA MENASE
SECRETAIRE GENERALE

RESOLUTIONS

1 **PREMIERE RESOLUTION** (à titre ordinaire)

**APPROBATION
DES COMPTES ANNUELS
DE L'EXERCICE 2025**

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

RESOLUTIONS

2 **DEUXIEME RESOLUTION** (à titre ordinaire)

**APPROBATION
DES COMPTES CONSOLIDÉS
DE L'EXERCICE 2025**

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

RESOLUTIONS

3 **TROISIÈME RÉSOLUTION** (à titre ordinaire)

**AFFECTATION DU RESULTAT
DISTRIBUABLE**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

4 QUATRIEME RESOLUTION

(à titre ordinaire)

APPROBATION DU RAPPORT SPECIAL
DES COMMISSAIRES AUX COMPTES
SUR LES CONVENTIONS REGLEMENTEES

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

5 CINQUIÈME RÉSOLUTION

(à titre extraordinaire)

**RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE
MONSIEUR XAVIER MAYER, EN QUALITÉ DE
MEMBRE DU CONSEIL DE SURVEILLANCE**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

6 SIXIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

**RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE
MADAME MARTINE STUDER, EN
QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL DE
SURVEILLANCE**

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

RESOLUTIONS

7 SEPTIÈME RÉSOLUTION

(à titre ordinaire)

**RENOUVELLEMENT DU MANDAT DE
MONSIEUR JEAN-CHRISTOPHE THIERY,
EN QUALITE DE MEMBRE DU CONSEIL
DE SURVEILLANCE**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

8 **HUITIEME RESOLUTION**

(à titre ordinaire)

**NOMINATION DE MADAME MERCEDES
ERRA EN QUALITE DE MEMBRE DU
CONSEIL DE SURVEILLANCE**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

9 **NEUVIEME RESOLUTION** (à titre ordinaire)

**NOMINATION DE MONSIEUR ELIAS
MASILELA EN QUALITE DE MEMBRE DU
CONSEIL DE SURVEILLANCE**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

10 DIXIEME RESOLUTION

(à titre ordinaire)

**AUTORISATION DONNEE AU
DIRECTOIRE EN VUE DE PROCEDER A
DES RACHATS D'ACTIONS EN
APPLICATION DE L'ARTICLE L. 225-209-2
DU CODE DE COMMERCE**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

11

ONZIEME RESOLUTION (à titre extraordinaire)

**MODIFICATION STATUTAIRE A L'EFFET DE
DETERMINER LES MODALITES DE
DESIGNATION DU OU DES MEMBRES
DU CONSEIL DE SURVEILLANCE
REPRESENTANTS LES SALARIES**

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

RESOLUTIONS

12 DOUZIEME RESOLUTION (à titre extraordinaire)

DELEGATION DE COMPETENCE A DONNER AU DIRECTOIRE POUR DECIDER L'AUGMENTATION DU CAPITAL DE LA SOCIETE PAR L'EMISSION D'ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL IMMEDIATEMENT OU A TERME, AVEC SUPPRESSION DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION, RESERVEE AUX ADHERENTS DE PLAN D'EPARGNE D'ENTREPRISE OU DE GROUPE

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

RESOLUTIONS

13 TREIZIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

DELEGATION DE COMPETENCE A DONNER AU
DIRECTOIRE A L'EFFET DE DECIDER
L'AUGMENTATION DU CAPITAL SOCIAL PAR
INCORPORATION DE PRIMES, RESERVES,
BENEFICES OU TOUTES AUTRES SOMMES

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

14 QUATORZIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

DELEGATION DE COMPETENCE A DONNER AU DIRECTOIRE POUR DECIDER L'AUGMENTATION DE CAPITAL DE LA SOCIETE PAR L'EMISSION D'ACTIONS ET/OU DE VALEURS MOBILIERES DONNANT ACCES AU CAPITAL IMMEDIATEMENT OU A TERME, AVEC MAINTIEN DU DROIT PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

RESOLUTIONS

15

QUINZIEME RESOLUTION

(à titre extraordinaire)

**DELEGATION DE COMPETENCE A DONNER AU
DIRECTOIRE A L'EFFET D'AUGMENTER LE NOMBRE
DE TITRES A EMETTRE EN CAS D'AUGMENTATION
DE CAPITAL AVEC MAINTIEN DU DROIT
PREFERENTIEL DE SOUSCRIPTION**

1 POUR

2 CONTRE

3 ABSTENTION

RESOLUTIONS

16 SEIZIEME RESOLUTION (à titre ordinaire)

POUVOIRS POUR
L'ACCOMPLISSEMENT
DES FORMALITES

1

POUR

2

CONTRE

3

ABSTENTION

CANAL+

AVERTISSEMENT

Le présent document (ainsi que toute information orale ou complémentaire fournie en rapport avec celui-ci) est fourni à titre purement informatif et ne constitue en aucun cas, ni ne doit être interprété comme, une offre de vente ou une recommandation, une sollicitation, une incitation ou une offre d'achat, de souscription ou de vente d'actions de la Société ou de tout autre titre. Nul ne doit se fonder, à quelque fin que ce soit, sur les informations contenues dans la présente présentation, ni sur leur exhaustivité, leur exactitude ou leur impartialité. Les destinataires de la présente présentation sont invités à mener leurs propres investigations, évaluations et analyses concernant les activités, les données et les actifs décrits dans la présente présentation. Les informations contenues dans la présente présentation sont susceptibles d'être modifiées.

Cette présentation ne peut être reproduite, en tout ou en partie, par quiconque, ni transmise ou diffusée à quiconque, sauf autorisation expresse de la Société ; aucune partie de celle-ci ne saurait servir de fondement ni être invoquée dans le cadre d'un contrat ou d'un engagement quel qu'il soit. La présente présentation n'est pas destinée à, et ne doit pas être distribuée, publiée ou transmise à, toute personne dans toute juridiction où une telle distribution, publication ou transmission serait contraire à la législation ou à la réglementation applicable. Les personnes qui entrent en possession de la présente présentation doivent s'informer de ces restrictions et les respecter. Tout manquement à ces restrictions peut constituer une violation des lois de la juridiction concernée.

Sauf indication contraire, les sources utilisées pour établir les classements des activités et les positions sur le marché sont internes. La présente présentation contient certaines déclarations qui constituent ou peuvent constituer des déclarations prospectives. Des expressions telles que « viser », « prévoir », « s'attendre à », « avoir l'intention de », « anticiper », « croire », « estimer », « cibler » et d'autres expressions similaires de nature prospective ou tournée vers l'avenir ont pour but d'identifier ces déclarations prospectives. Les déclarations prospectives portent sur nos performances commerciales et financières futures attendues ainsi que sur notre situation financière, et traitent par définition de questions qui sont, à des degrés divers, incertaines. Elles ne constituent ni des faits historiques, ni des garanties de performances futures ; les résultats réels peuvent différer sensiblement de ceux exprimés ou sous-entendus par ces déclarations prospectives. Un certain nombre de facteurs pourraient entraîner une différence significative entre les résultats et développements réels et ceux exprimés ou sous-entendus par ces déclarations prospectives. Ceux-ci comprennent, sans s'y limiter, (i) les conditions économiques, commerciales, politiques, réglementaires et sociales générales sur les principaux marchés où le Groupe opère, (ii) un événement significatif affectant la liquidité de la Société ou sa capacité à fonctionner et à fournir des prestations efficaces dans tout domaine de notre activité, (iii) un changement significatif de la réglementation ou de la législation, (iv) une évolution importante de la demande de contenus internationaux, et (v) un changement significatif de la stratégie du Groupe visant à répondre à ces facteurs et à d'autres. Certains de ces facteurs sont abordés plus en détail dans d'autres parties de la présente présentation ainsi que dans les rapports et présentations publiés par la Société, disponibles sur le site internet web <https://www.canalplusgroup.com> ;

Les déclarations prospectives ne sont valables qu'à la date à laquelle elles sont formulées et, sauf si la loi ou la réglementation applicable l'exige, CANAL+ n'assume aucune obligation de mettre à jour les déclarations prospectives, qu'elles soient écrites ou orales, qui pourraient être formulées de temps à autre, que ce soit à la suite de nouvelles informations, d'événements futurs ou pour toute autre raison.